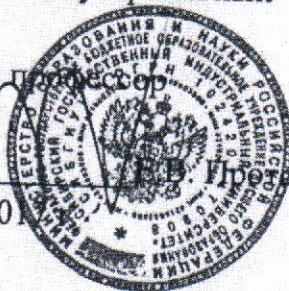


УТВЕРЖДАЮ

Ректор  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Сибирский  
государственный индустриальный  
университет»

докт. техн. наук, профессор

« 11 » декабря 20



Григорьев

ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Ильина Андрея Сергеевича на тему «Экономическое управление параметрами производственной деятельности угольных разрезов в условиях экономического кризиса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

#### Актуальность для науки и практики

В соответствии с проектом «Энергетической стратегии развития России на период до 2035 года» предполагается последовательное увеличение годовых объемов добычи угля. При этом, доминирующая роль среди угледобывающих мощностей по-прежнему будет принадлежать предприятиям, осуществляющим добычу угля открытым способом.

Одной из особенностей современности, оказывающей существенное влияние на формирование рациональных параметров производственной деятельности предприятий открытой угледобычи, является необходимость адаптации к состоянию рыночного спроса на добываемые угли, который обусловлен изменениями структуры потребления топлива, развития технологий добычи, транспортировки, и т.п.



Характер многочисленных проявлений таких явлений в динамике производства угольной продукции достаточно наглядно отражен на графиках, приведенных в первой главе рецензируемой диссертационной работы.

Периоды кризисных явлений на предприятиях открытой угледобычи характеризуются существенными изменениями в соотношении затрат и доходов формирующихся в результате их производственной деятельности. В практике управления производственно-хозяйственной деятельностью угольных разрезов в условиях кризисных явлений до настоящего времени не нашли должного применения методы количественной оценки и рационализации принимаемых решений. Это связано, с одной стороны, с их громоздкостью, а с другой, тем, что в них не учтены отражения особенности, вызванные кризисными явлениями.

Поэтому разработка маржинального подхода, адаптированного к условиям горного производства, для рационализации параметров производственной деятельности угольных разрезов в периоды кризисов является актуальной и значимой, как с точки зрения науки, так и практики.

Таким образом, выбранная автором область исследований связанных с поиском решений по обоснованию параметров производственной деятельности предприятий открытой угледобычи в условиях кризисных явлений представляет собой интерес для предприятий угольной промышленности, как в настоящее время, так и на весь прогнозируемый период ее развития.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и производства**

Основные научные результаты, полученные автором заключаются в разработке нового методического подхода по управлению параметрами производственно-хозяйственной деятельности угледобывающих разрезов,



работающих в условиях кризисных явлений на рынках энергоресурсов. Разработанный автором метод основан на применении маржинального подхода, адаптированного к условиям функционирования предприятий открытой угледобычи.

Отличительными особенностями представленного методического подхода являются использование впервые разработанных автором научных организационно-экономических инструментов, представляющих собой:

1. Типизацию способов формирования маржинальных затрат на предприятиях открытой угледобычи.
2. Зависимости показателей оценки локальных составляющих маржинальных затрат от влияющих на них факторов-параметров производственно-хозяйственной деятельности предприятий открытой угледобычи.
3. Зависимости величины маржинального дохода на предприятиях открытой угледобычи для различных стадий экономического кризиса.
4. Экономико-математическую модель оценки вариантов параметров производственно-хозяйственной деятельности угледобывающих разрезов, работающих в условиях кризиса, целевой функцией, которой является максимизация маржинального дохода в различных стадиях экономического кризиса.
5. Организационно-экономический механизм управления параметрами производственно-хозяйственной деятельности разрезов в различных стадиях экономического кризиса.

Научное значение работы заключается в формировании методических основ экономического управления параметрами производственно-хозяйственной деятельности угольных разрезов, базирующихся на маржинальном доходе, который может быть получен в различных стадиях кризиса с учетом отличительных особенностей формирования маржинальных затрат на предприятиях открытой угледобычи.



Практическое значение работы заключается в разработке механизма, позволяющего своевременно формировать и обосновывать решения по изменению параметров производственно-хозяйственной деятельности угледобывающих разрезов, работающих в условиях зарождения и протекания экономического кризиса.

Практическое применение результатов исследований на разрезе «Черниговский», входящего в состав ЗАО «СДС-уголь», заключается в повышении эффективности его работы за счет адаптации параметров его производственной деятельности к кризисным явлениям на рынке угольной продукции.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Считаем целесообразным продолжить работу с целью исследования целесообразности применения маржинального подхода при обосновании варианта производственной деятельности угольных разрезов в условиях изменяющейся внешней среды. Это повысит обоснованность перехода от решения задач по максимизации маржинального дохода угольных предприятий в условиях экономического кризиса, к решению более широких задач, допускающих изменение всех параметров производственно-хозяйственной деятельности разрезов.

Результаты диссертации рекомендуется использовать в периоды кризисных явлений на рынке энергоресурсов в управляющих компаниях для разработки программ по обеспечению ресурсами входящих в их состав предприятий.

Полученные в диссертационном исследовании результаты могут быть также рекомендованы для использования в городских и территориальных администрациях при разработке антикризисных программ в качестве



инструмента для оценки экономической устойчивости угледобывающих разрезов.

Результаты диссертации могут быть рекомендованы для включения в учебные курсы по экономике промышленности в высших и средних учебных заведениях в качестве раздела, посвященного экономическому обоснованию параметров производственной деятельности угольных разрезов в условиях кризиса.

### Замечания

В качестве недостатков и замечаний в представленной работе следует отметить следующее:

1. Из работы недостаточно понятно, каким образом предполагается устанавливать различия в снижении спроса на рынке угольной продукции с точки зрения их принадлежности или не принадлежности к причинам формирования кризисных явлений.
2. В представленной работе следовало бы более подробно описать применение типизации способов формирования переменных затрат в производственно-хозяйственной деятельности разрезов (таблица 2.1, стр. 59 диссертации) в механизме экономического управления.
3. В аналитической части работы (глава 1) не использованы статистические данные за 2015-2016 годы.
4. В работе использованы некорректные термины, например, «маржинальный анализ разработки угольных месторождений» (таблица 2.1, стр. 59 диссертации).
5. Организационный механизм управления помимо последовательности работ по управлению должен содержать в себе организационную структуру управления. Целесообразно было бы дополнить организационный механизм (рисунок 39, стр.114 диссертации; рисунок 1 автореферата).
6. В автореферате имеет место не вполне корректное представление словосочетания, отражающего название специальности.



### Заключение

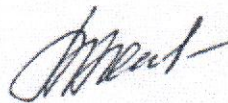
Диссертация Ильина А.С. «Экономическое управление параметрами производственной деятельности угольных разрезов в условиях экономического кризиса», представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему.

Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для науки и практики по экономическому управлению предприятиями открытой угледобычи. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат соответствует содержанию диссертации. Работа отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и отраслевой экономики.

«7» декабря 2017 г., протокол № 7.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры менеджмента  
и отраслевой экономики ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный  
индустриальный университет»



Т.В. Петрова

Адрес: 654005, г. Новокузнецк,  
Кемеровской обл., ул. Кирова, д. 42  
Телефон: 8 913 312 1676; E-mail: ptrvt@mail.ru