

## Отзыв

на автореферат диссертации Лунькина Дмитрия Александровича «Совершенствование интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний (корпоративные и стратегические аспекты)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Тема диссертационной работы Лунькина Д.А. безусловно актуальна. Деятельность горно-обогатительных компаний (ГОКов) в общей системе металлургического производства является ключевой как с точки зрения бесперебойной поставки железорудного сырья, так и в аспекте общих затрат металлургических холдингов. От слаженной работы всей производственно-технологической цепочки горно-металлургических корпораций во многом зависит устойчивость функционирования машиностроительного и строительного комплексов, а также экспортный потенциал отечественной экономики. В то же время следует отметить, что используемые горно-добывающими и металлургическими компаниями механизмы корпоративного управления и взаимодействия далеко не всегда отвечают требованиям лучшей мировой практики. Сбалансированность экономических интересов горного и металлургического бизнесов должна быть в центре внимания разработчиков систем стратегического бизнес-планирования и соответствующих корпоративных стандартов. На этих вопросах диссертант сосредотачивает главное внимание и это имеет важное методологическое и практическое значение. Четко сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования.

Достоинством работы Лунькина Д.А. является проведение представительного анализа экономических результатов работы ведущих отечественных ГОКов, а также изучение используемых на практике корпоративных стандартов. В исследовании изложены важные концептуальные положения, определяющие принципы и направления совершенствования взаимодействия менеджментов ГОКов и металлургических комбинатов. Определен комплекс внешних и внутрикорпоративных факторов, обеспечивающих устойчивость функционирования технологической цепочки по производству товарной железорудной продукции. Сформулированы принципы, алгоритмы и показатели систем стратегического планирования, ориентированные на совершенствование взаимодействия менеджментов компаний. Впервые разработаны показатели, позволяющие проанализировать и оценить качество и результативность интеграционного взаимодействия менеджментов ГОКов и металлургических компаний.

Практическая значимость исследования не вызывает сомнений и состоит в возможности использования его результатов для совершенствования стандартов корпоративного управления в горно-металлургическом бизнесе.

Результаты исследования представляются достаточно обоснованными и апробированными как в научной работе МГРИ, так и посредством публикаций и участия диссертанта в ряде конференций. Работа безусловно содержит элементы научной новизны.

В качестве замечаний по автореферату следует отметить следующее. Следовало бы, в соответствии с приведенной схемой факторов ЕПТЦ, уделить большее внимание предложениям по совершенствованию законодательства о недрах в части господдержки совместных проектов ГОКов и металлургических компаний. Однако данное замечание не снижает общей ценности выполненного исследования.

В целом, судя по автореферату, диссертация Лунькина Д.А. представляет собой завершённое исследование, решающее актуальную научную и практическую задачу, которое характеризуется научной новизной, практической значимостью и отвечает требованиям Положения ВАК о присуждении учёных степеней, предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заместитель начальника  
управления – начальник  
отдела государственного  
имущества и работы  
с подведомственными Роснедрам  
предприятиями и учреждениями  
Федерального агентства по  
недропользованию «Роснедра»

А.А. Такиев

Место работы: Федерального агентства по недропользованию «Роснедра»

Почтовый адрес: 125993, г. Москва, ул. Б. Грузинская, 4/6, ГСП-3

Телефон: +7 (499) 254-81-29

E-mail: [rosnedra@rosnedra.gov.ru](mailto:rosnedra@rosnedra.gov.ru)

Сайт: <https://rosnedra.gov.ru/>

Дата: 02.02.2021

Подпись Такиева А.А. удостоверяю

