

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по науке и инновациям
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего
образования «Национальный исследовательский
технологический университет «МИСиС»



М.Р. Филонов

_____ января 2021 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Лунькина Д.А.

«Совершенствование интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний (корпоративные и стратегические аспекты), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Актуальность диссертационной работы определяется стратегической значимостью горно-металлургического комплекса России, продукция которого сохраняет свою востребованность на мировом и внутреннем рынке. В кризисных условиях экономики особенно актуально совершенствование процессов корпоративного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических комбинатов в рамках ВИМК, которое предполагает совершенствование организационно-экономических механизмов совместной деятельности соответствующих бизнес-структур, а также ее государственную поддержку со стороны макро- и мезоуровневой промышленно-инновационной политики.

Эффективность производственной кооперации во многом обуславливается качеством взаимодействия менеджмента предприятий-участников, степенью учета взаимных интересов в системах

корпоративного управления, согласованностью их стратегических планов. В то же время процессы интеграционного взаимодействия ГОКов и металлургических компаний еще недостаточно исследованы. В связи с этим, диссертационное исследование Д.А. Лунькина, целью которого является обоснование организационно-управленческого инструментария, направленного на обеспечение скоординированного взаимодействия менеджмента горнорудного и металлургического сегментов, посвящено решению актуальных задач.

Структура и содержание диссертации. Диссертационная работа Д.А. Лунькина состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы. Работа изложена на 178 листах основного текста, содержит 15 таблиц и 14 рисунков и список литературы из 161 источника.

В первой главе выполнен анализ организационно-технологических и организационно-экономических особенностей функционирования российских ГОКов. На основе официальных данных Росстата, характеризующих деятельность ведущих ГОКов, рассмотрены основные тенденции их развития.

Во второй главе работы обосновываются методологические положения совершенствования организационно-экономического механизма функционирования ГОКов. Предлагается комплексный подход к анализу цепочки создания ценности ГОКов. Изложены особенности применения концепции бережливого производства к деятельности ГОКов, включая направления основных информационных потоков. Определены цели, задачи, направления реализации корпоративной политики ГОКов; требования к взаимодействию менеджмента ГОКов и металлургических комбинатов; комплекс внешних и внутренних факторов, обуславливающих качество этого взаимодействия.

В третьей главе диссертантом разработан комплекс предложений по совершенствованию корпоративных и стратегических механизмов взаимодействия менеджментов ГОКов и металлургических компаний.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

Разработаны основные концептуальные положения по совершенствованию интеграционного взаимодействия: обоснован комплекс внешних и внутрикорпоративных факторов, определяющих результативность функционирования цепочки создания ценности ГОКов, а также соответствующих критериев, форм и методов взаимодействия менеджментов, ориентированных на реализацию общих экономических интересов сторон; сформулированы особенности применения концепции бережливого производства применительно к специфике деятельности горно-металлургического бизнеса.

Дано авторское определение понятия «корпоративная политика», а также предложены формулировки ее целей, задач, направлений, и методических требований к эффективной реализации.

Разработаны принципы взаимодействия менеджмента ГОКа, металлургических комбинатов, управляющих компаний в процессе стратегического планирования, учитывающие интересы и возможности ключевых стейкхолдеров.

Обоснованы принципиальные положения по формированию корпоративных систем оценки и анализа интеграционного взаимодействия менеджмента ГОКов и металлургических комбинатов.

Практическая значимость полученных результатов.

Предложения диссертанта могут быть использованы менеджментом ГОКов в мероприятиях по актуализации действующих корпоративных стандартов, при модернизации систем стратегического корпоративного планирования, внутреннего аудита и информационных систем.

Разработанная методика и рекомендации приняты к использованию в системах корпоративного управления Лебединского и Стойленского ГОКа.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы подтверждается использованием существенного числа эмпирико-теоретических трудов по изучаемой проблеме. В исследовании проведен анализ деятельности горно-металлургических компаний с использованием достаточного количества статистических данных, при этом обобщены соответствующие корпоративные регламенты, а также положения отраслевой стратегии развития.

Значимость результатов диссертационной работы для науки и производства состоит в приращении знаний в области совершенствования управления интегрированными промышленными структурами, а также обосновании соответствующих методических и практических рекомендаций применительно к особенностям деятельности горно-металлургических компаний.

По тексту диссертации имеются следующие **замечания**.

1. В первой главе не в полном объеме проведен анализ экономических показателей, характеризующих работу ГОКов: на стр.27-28 приводятся выводы о росте чистой прибыли ГОКов, однако в Приложении диссертационной работы отсутствуют аналитические данные, подтверждающие выводы; следовало бы провести сравнительный анализ объема добычи руды, выручки от продаж; отсутствует анализ показателя годовой производительности труда по ГОКам (стр.28) и его влияние на добычу железной руды, а также соответствующие расчеты и статистические данные в приложении; в работе рассматривается показатель рентабельности продукции (стр.31), однако необходим анализ и других видов рентабельности; не произведен анализ

факторов, оказывающих влияние на чистую прибыль рассматриваемых ГОКов (стр.32); при анализе фондоотдачи не рассмотрена степень загрузки производственных мощностей, а также неясно происходила ли в ГОКах замена оборудования на более высокопроизводительное; нет доказательств необходимости инновационных подходов к управлению ВИМК и отсутствует анализ недостатков их деятельности (стр.43).

2. Соискателем завышена рентабельность на стр. 31 и в таблицах приложения. Данные в таблицах, приведенных автором в приложении, не полностью соответствуют данным на сайтах исследуемых предприятий. Для более глубокого анализа показателя рентабельности следовало бы рассчитать порог рентабельности на базе постоянных и переменных издержек.
3. На стр.42 диссертационной работы автором заявлено, что анализ систем корпоративного управления ГОКов проводился с использованием не только литературных данных и документов отдельных предприятий, но также путем проведения личного опроса. Однако в приложении отсутствует форма анкеты, не указаны методы её обработки. В связи с чем, трудно судить о правомочности выводов о недостатках интеграционного взаимодействия ГОКов в рамках ВИМК.
4. В диссертационной работе имеются положения, которые носят качественный характер, в то время как следовало бы дать их количественную оценку: в первой главе работы сделан вывод о влиянии интеграционного взаимодействия горно-обогатительных и металлургических компаний на результаты их деятельности, однако расчеты эффективности управленческого взаимодействия ГОКов и металлургических комбинатов в рамках интегрированного бизнеса отсутствуют; в разделе 3.2 представлен

перечень основных рисков корпоративного механизма взаимодействия ГОКа и металлургического комбината (табл.5), однако значимость рисков не указана.

5. В разделе 2.3 в перечень внешних факторов, влияющих на результативность единой технологической цепочки ГОКов, следовало бы включить показатель «степень конкуренции на отраслевых рынках».
6. В разделе 3.4 рассматриваются различные формы организации совместной деятельности ГОКа и металлургического комбината. Следовало бы указать, в каких условиях целесообразно выбирать ту или иную форму.

Отмеченные недостатки не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы Д.А. Лунькина. Представленные в диссертации результаты и выводы прошли апробацию на международных конференциях проводимых РГГРУ (МГРИ) в 2017-2019 гг. Материалы исследования использовались при подготовке научно-технического отчета по НИР «Разработка концептуальных основ, методических положения и рекомендаций по созданию, функционированию и развитию системы управления инновациями на корпоративном и отраслевом уровнях в сфере недропользования (воспроизводственный, научно-технический, кадровый аспект)»; контракт МГРИ-РГГРУ № 26.8237.2017/Б4 (госзадание Минобрнауки России).

На основе проведенных исследований опубликовано десять статей в рецензируемых научных изданиях, входящих в базу данных ВАК. Публикации в достаточной степени отражают содержание диссертации. Автореферат диссертации соответствует содержанию ее основного текста.

Заключение. В целом диссертационная работа Д.А.Лунькина является самостоятельным завершенным исследованием, решающим актуальную научно-практическую проблему. Работа содержит элементы

научной новизны, а разработанные рекомендации обоснованы и могут быть использованы для совершенствования практики управления интегрированным горно-металлургическим бизнесом.

Работа Лунькина Д.А. соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а также паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), разделы 1.1.4.; 1.1.8.; 1.1.16. Автор рецензируемого диссертационного исследования Лунькин Дмитрий Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

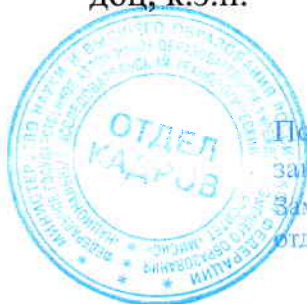
Доклад по диссертационной работе Лунькина Д.А. был заслушан и обсужден на заседании кафедры промышленного менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» «26» января 2021 года, протокол №10.

Заместитель директора ЭУПП
им. В.А. Роменца

Д.Г. Лазаренко

Ученый секретарь кафедры
доц, к.э.н.

О.О. Скрябин



Подпись
заверяю

Зам. начальника
отдела кадров МИСиС

Скрябин О.О.; Лазаренко Д.Г.

Кузнецова А.Е.

« 26 » 01 2021 г.