Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: ПАНОВ Юрий Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 14.11.2023 10:33:56
Уникальный программный ключ:
e30ba4f0895d1683ed43800960e77389e6cbff62

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе"

(МГРИ)

Управление затратами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Производственного и финансового менеджмента**

Учебный план vb380302_23_VMO23.plx
Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108
в том числе:
аудиторные занятия 50,35
самостоятельная работа 30,65
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:
экзамены 7

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	**7 (4.1)**		Итого	
Недель	16 5/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	24	24	24	24
Практические	24	24	24	24
Иные виды контактной работы	2,35	2,35	2,35	2,35
В том числе инт.	2	2	2	2
Итого ауд.	50,35	50,35	50,35	50,35
Контактная работа	50,35	50,35	50,35	50,35
Сам. работа	30,65	30,65	30,65	30,65
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Москва 2023

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью изучения дисциплины «Управление затратами» является получение обучающимися теоретических знаний и практических навыков для оптимизации и снижения затрат в организации, в том числе в минерально-сырьевом комплексе (МСК).
1.2	Задачами изучения дисциплины являются:
1.3	усвоение обучающимися теоретических основ управления стоимостью и анализа затрат;
1.4	изучение основных задач и функций управления стоимостью и анализа затрат на предприятии;
1.5	ознакомление с историей развития науки «Управления затратами», с достижениями в практической деятельности предприятий и организаций за рубежом и в РФ, и использование положительного опыта на предприятиях МСК;
1.6	понимание и осознание объективной необходимости управления стоимостью и анализа затрат в конкретных условиях деятельности предприятий, в том числе в МСК;
1.7	овладение основами реальной практики управления стоимостью и анализа затрат в целях повышения эффективности деятельности организаций и предприятий, в том числе в МСК;
1.8	получение представления об управлении стоимостью и анализе затрат, как о специфической управленческой профессии.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	
2.1	**Требования к предварительной подготовке обучающегося:**
2.1.1	Экономика предприятия
2.1.2	Экономическая теория
2.1.3	Бизнес-планирование
2.1.4	Маркетинг
2.1.5	Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.1.6	Стратегический менеджмент
2.1.7	Логистика
2.1.8	Корпоративные финансы
2.1.9	Антикризисное управление
2.1.10	Оплата труда персонала
2.2	**Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**
2.2.1	Геолого-экономическая оценка месторождений полезных ископаемых
2.2.2	Оценка бизнеса

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
Знать:	
Уровень 1	наиболее совершенные технологии решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Уровень 2	роль управления затратами как фактора повышения финансовых результатов деятельности предприятия, основы стратегического анализа затрат и области его применения
Уметь:	
Уровень 1	осуществлять критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников, применяя системный подход для достижения поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Уровень 2	разбираться в информации о производственных затратах, анализировать затраты с целью определения эффективности расходов
Владеть:	
Уровень 1	технологией принятия решений для достижения поставленной цели, учитывая имеющие правовые нормы, ресурсы и ограничения
Уровень 2	навыками выбора системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия, стратегического управления затратами

ПК-8: Способен формировать диапазона цен на товары, работы и услуги
Знать:

Уровень 1	налоговое законодательство Российской Федерации
Уровень 2	виды затрат и их классификацию в РФ и за рубежом, как применять данные о затратах для выработки решений на ближнюю и дальнюю перспективу
Уметь:	
Уровень 1	рассчитывать показатели рентабельности и норму прибыли
Уровень 2	планировать реальный уровень прибыли с точки зрения оптимизации затрат, определять эффективность расходов на предприятии, регулировать и контролировать расходы
Владеть:	
Уровень 1	механизмом формирования прибыли в составе цены на товары, работы, услуги
Уровень 2	навыками сбора, систематизации и обработки информации о затратах, освоения передового опыта, накопленного в данной сфере деятельности

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	**Знать:**
3.1.1	- роль управления затратами как фактора повышения финансовых результатов деятельности предприятия;
3.1.2	- виды затрат и их классификацию в РФ и за рубежом;
3.1.3	- виды калькуляции затрат, сферу их применения;
3.1.4	-методы анализа затрат и управления стоимостью;
3.1.5	- как оптимизировать взаимозависимость видов продукции и мест их производства;
3.1.6	-методику анализа динамики затрат;
3.1.7	-основы маржинального анализа;
3.1.8	- методику и область применения АВС - анализа;
3.1.9	- как применять данные о затратах для выработки решений на ближнюю и дальнюю перспективу;
3.1.10	-как устанавливать цены на производимую продукцию;
3.1.11	- что следует предпринять для оптимального соотношения расходов и доходов;
3.1.12	- основы стратегического анализа затрат и области его применения.
3.2	**Уметь:**
3.2.1	- ориентироваться в ситуациях и проблемах, связанных с определением стоимости и величины затрат;
3.2.2	-разбираться в информации о производственных затратах;
3.2.3	-анализировать затраты с целью определения эффективности расходов;
3.2.4	- проверять хозяйственные показатели и ведение счетно-учетных операций;
3.2.5	- определять эффективность расходов на предприятии;
3.2.6	-регулировать и контролировать расходы;
3.2.7	-рассчитывать затраты по местам их возникновения и центрам затрат;
3.2.8	- выявлять узкие места в затратах;
3.2.9	-планировать реальный уровень прибыли с точки зрения оптимизации затрат.
3.3	**Владеть:**
3.3.1	- выбора системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия;
3.3.2	-сбора, систематизации и обработки информации о затратах;
3.3.3	-калькулирования затрат;
3.3.4	-распределения производственных затрат по элементам предприятия (продукция, структурные подразделения, виды производств, сбытовые территории) для калькуляции себестоимости, установления продажной цены, оценки качества управления и контроля за затратами, принятия других решений;
3.3.5	-анализа динамики затрат и их оценки;
3.3.6	- контроля за центрами затрат через показатели нормативных затрат;
3.3.7	- анализа затрат на основе маржинального анализа;
3.3.8	-освоения передового опыта, накопленного в данной сфере деятельности;
3.3.9	- стратегического управления затратами.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен-ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Раздел 1. Теоретические основы управления затратами в коммерческих организациях						

1.1	Тема 1. Сущность, содержание и задачи управления затратами /Лек/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.2	Тема 1. Сущность, содержание и задачи управления затратами /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.3	Тема 1. Сущность, содержание и задачи управления затратами /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.4	Тема 2. Финансовый и управленческий учет, современные системы и методы учета затрат в коммерческих организациях /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.5	Тема 2. Финансовый и управленческий учет, современные системы и методы учета затрат в коммерческих организациях /Пр/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	1	Лекция с разбором конкретных ситуаций: 1. Учет как основа анализа, планирования, контроля и управления затратами для
1.6	Тема 2. Финансовый и управленческий учет, современные системы и методы учета затрат в коммерческих организациях /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

1.7	Тема 3. Определения и классификация затрат в России и за рубежом /Лек/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.8	Тема 3. Определения и классификация затрат в России и за рубежом /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	1	Лекция с разбором конкретных ситуаций: 1. Учет как основа анализа, планирования, контроля и управления затратами для
1.9	Тема 3. Определения и классификация затрат в России и за рубежом /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 2. Раздел 2. Калькуляция затрат и их распределение по элементам предприятия						
2.1	Тема 4. Позаказная калькуляция затрат /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.2	Тема 4. Позаказная калькуляция затрат /Пр/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

2.3	Тема 4. Позаказная калькуляция затрат /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.4	Тема 5. Попроцессная калькуляция затрат /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.5	Тема 5. Попроцессная калькуляция затрат /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.6	Тема 5. Попроцессная калькуляция затрат /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.7	Тема 6. Калькуляция себестоимости совместно производимой и побочной продукции /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.8	Тема 6. Калькуляция себестоимости совместно производимой и побочной продукции /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

2.9	Тема 6. Калькуляция себестоимости совместно производимой и побочной продукции /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.10	Тема 7. Распределение производственных затрат по элементам (сегментам) хозяйственной деятельности предприятия /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.11	Тема 7. Распределение производственных затрат по элементам (сегментам) хозяйственной деятельности предприятия /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
2.12	Тема 7. Распределение производственных затрат по элементам (сегментам) хозяйственной деятельности предприятия /Ср/	7	3	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 3. Раздел 3. Современные системы и методы анализа затрат в коммерческих организациях						
3.1	Тема 8. Анализ динамики затрат /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

3.2	Тема 8. Анализ динамики затрат /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.3	Тема 8. Анализ динамики затрат /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.4	Тема 9. Маржинальный анализ – важнейший инструмент принятия решения по затратам /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.5	Тема 9. Маржинальный анализ – важнейший инструмент принятия решения по затратам /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.6	Тема 9. Маржинальный анализ – важнейший инструмент принятия решения по затратам /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.7	Тема 10. Методика CVP - анализа соотношения «затраты - объем производства - прибыль» /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

3.8	Тема 10. Методика CVP - анализа соотношения «затраты - объем производства - прибыль» /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.9	Тема 10. Методика CVP - анализа соотношения «затраты - объем производства - прибыль» /Ср/	7	3,65	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.10	Тема 11. Анализ затрат для нестандартных решений на основе маржинального анализа /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.11	Тема 11. Анализ затрат для нестандартных решений на основе маржинального анализа /Пр/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.12	Тема 11. Анализ затрат для нестандартных решений на основе маржинального анализа /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.13	Тема 12. Методика функционально-стоимостного анализа затрат (ФСА) /Лек/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

3.14	Тема 12. Методика функционально-стоимостного анализа затрат (ФСА) /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
3.15	Тема 12. Методика функционально-стоимостного анализа затрат (ФСА) /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 4. Раздел 4. Стратегическое управление затратами						
4.1	Тема13. Методика стратегического управления затратами (SCA) /Лек/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.2	Тема13. Методика стратегического управления затратами (SCA) /Пр/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.3	Тема13. Методика стратегического управления затратами (SCA) /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

4.4	Тема 14. Стратегический анализ затрат для принятия решения о выборе технологии /Лек/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.5	Тема 14. Стратегический анализ затрат для принятия решения о выборе технологии /Пр/	7	1	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.6	Тема 14. Стратегический анализ затрат для принятия решения о выборе технологии /Ср/	7	2	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
4.7	Иные виды контактной работы /ИВКР/	7	2,35	УК-2 ПК-8	Л1.6 Л1.5 Л1.2 Л1.4 Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Л3.3 Л3.2 Л3.5 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Контрольные вопросы и задания

К письменным работам по дисциплине «Управление затратами» относятся рефераты, тестовые задания.
Примерные темы рефератов:
1. Сущность, содержание и задачи курса «Управление затратами».
2. Взаимосвязь управления затратами с системой управления предприятием в целом. Функции и роль специалистов по анализу и управлению затратами.
3. Финансовый и управленческий учет, как основа анализа, планирования, контроля и управления затратами для принятия решений.
4. Сущность и концепция управленческого учета.
5. Понятие мест возникновения затрат, носителей затрат и центров ответственности
6. Классификация систем управленческого учета.
7. Система управленческого учета «стандарт-кост».
8. Система управленческого учета «директ-костинг».
9. Общие понятия о затратах, классификация затрат в России и за рубежом.
10. Переменные, постоянные и смешанные затраты.
11. Прямые затраты и косвенные.
12. Производственные затраты и непроизводственные затраты.
13. Позаказная калькуляция затрат, сфера ее применения и основные проблемы позаказного учета производственных затрат.
14. Попроцессная калькуляция затрат, сфера ее применения и основные проблемы попроцессного учета производственных

затрат.
15.Характер движения продукции при попроцессной калькуляции затрат.
16.Расчет эквивалентных единиц продукции при попроцессной калькуляции затрат и причины их расчета.
17.Метод среднего взвешенного и метод ФИФО при попроцессной калькуляции затрат.
18. Сущность понятия совместно производимой и побочной продукции.
19. Калькуляция себестоимости совместно производимой продукции.
20. Распределение затрат совместного производства с использованием метода «по продажной цене».
21. Распределение затрат совместного производства с использованием метода «по рыночной стоимости» и «по натуральным показателям».
22. Методы калькуляции себестоимости побочной продукции.
23. Цель распределения затрат по элементам (сегментам) хозяйственной деятельности предприятия.
24. Методы распределения затрат по элементам хозяйственной деятельности предприятия.
25. Анализ динамики затрат и их оценка. Коэффициент реагирования затрат.
26. Дегрессивные, пропорциональные и прогрессивные затраты.
27.Величина коэффициента реагирования при дегрессивных, пропорциональных и прогрессивных затратах.
28. Полезные и бесполезные (холостые) затраты, их сущность, примеры таких затрат.
29. Графический способ определения полезных и холостых затрат.
30. Формулы определения полезных и холостых затрат.
31. Сущность смешанных затрат, причины и методы их деления на постоянные и переменные.
32. Сущность минимаксного метода деления смешанных затрат на постоянные и переменные.
33.Сущность маржинального анализа. Маржинальный анализ – важнейший инструмент принятия решения по затратам
34. Сущность и определение показателей маржинальной прибыли (дохода), удельной маржинальной прибыли (дохода) и коэффициента маржинальной прибыли (дохода).
35. Суть равновесного анализа, как части анализа безубыточности. Точка равновесия (критическая точка, точка безубыточности), ее сущность и определение.
36. График равновесия (безубыточности), его интерпретация.
37. Концепция (CVP) - анализа соотношения «затраты - объем производства - прибыль». Основные задачи анализа безубыточности.
38. Анализ затрат для нестандартных решений на основе маржинального анализа
39. Применение CVP анализа и динамики затрат для решения ряда аналитических задач.
40. Сущность функционально-стоимостного анализа затрат и его цель. Этапы проведение ФСА. Определение эффективности ФСА.
41. Сущность стратегического управления затратами. Использование трех ключевых инструментов стратегического управления затратами.
42.Стратегический анализ затрат для принятия решения о выборе технологии.
43. Применение методики стратегического управления затратами (SCA) для принятия решения при выборе технологии.

Задания для текущего контроля представлены в Приложении 1.

5.2. Темы письменных работ

Тематика рефератов:
1. Системы управленческого учета, используемые в деятельности горнодобывающих предприятий.
2. Места возникновения затрат, носители затрат и центры ответственности при добыче полезных ископаемых.
3. Характер попроцессной калькуляции затрат, используемой при добыче полезных ископаемых.
4. Характер движения продукции при попроцессной калькуляции затрат на примере горнодобывающего предприятия.
5. Сущность понятия совместно производимой и побочной продукции в деятельности горнодобывающих предприятий.
6. Методики калькуляции себестоимости совместно производимой продукции, используемые в деятельности горнодобывающих предприятий.
7. Методики калькуляции себестоимости побочной продукции, используемые в деятельности горнодобывающих предприятий.
8. Дегрессивные, пропорциональные и прогрессивные затраты в деятельности горнодобывающих предприятий.
9. Сущность и примеры смешанных затрат в деятельности геологоразведочных и горнодобывающих предприятий.
10. Применение методики стратегического управления затратами в деятельности геологоразведочных и горнодобывающих предприятий.

Основные темы для самостоятельной работы обучающихся
(домашние задания):
1. Сущность, содержание и задачи управления затратами на предприятии.
2. Взаимосвязь финансового и управленческого учета на примере конкретного предприятия.
3. Система управленческого учета на примере конкретного предприятия.
4. Достоинства и недостатки системы управленческого учета на примере конкретного предприятия.
5. Издержки производства, их состав и структура на примере конкретного предприятия.
6. Современные системы и методы анализа затрат, используемые на примере конкретного предприятия.
7. Сущность методики стратегического управления затратами.

5.3. Оценочные средства

Рабочая программа дисциплины «Управление затратами» обеспечена оценочными средствами для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, включающими контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации, критерии оценивания учебной деятельности обучающихся по балльно-рейтинговой системе, примеры заданий для

практических занятий, билеты для проведения промежуточной аттестации.
Все оценочные средства представлены в Приложении 1.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Оценочные средства разработаны для всех видов учебной деятельности студента – лекций, практических занятий, самостоятельной работы и промежуточной аттестации.
Оценочные средства представлены в виде:
средств текущего контроля: собеседование, реферат,тесты,вопросы для самопроверки, практические задания;
средств итогового контроля – промежуточной аттестации: экзамена в 7 семестре.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Под ред. Т.Ю. Ивановой	Управление изменениями	М.: КНОРУС, 2014
Л1.2	Казуева Т. С.	Управление доходами и расходами предприятия	М.: Дашков и К, 2008
Л1.3	И.И. Мазур и др.	Управление проектами	М.: Омега-Л, 2014
Л1.4	Под ред. О.Г. Туровца	Организация производства и управление предприятием	М.: ИНФРА-М, 2009
Л1.5	Под ред. В.И. Лисова, З.М. Назаровой	Управление, организация и планирование геологоразведочных работ: учебное пособие	Волгоград: ИН-ФОЛИО, 2011
Л1.6	Румянцева З. П.	Общее управление организацией/ Теория и практика	М.: Инфра-М, 2004

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	В.И. Лисов, А.А. Маутина, З.М. Назарова, В.И. Шендеров	Методика оценки эффективности использования нематериальных активов в финансово-хозяйственной деятельности геологоразведочных и горных предприятий: учебное пособие	М.: РГГРУ, 2011
Л2.2	В.К.Скляренко, В.М.Прудников, Н.Б.Акуленко, А.И.Кучеренко	Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах): учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2015
Л2.3	Петросов А. А.	Стратегическое планирование и прогнозирование	М.: Издательство МГГУ, 2001
Л2.4	Лисов В.И., Назарова З.М., Маутина А.А., Косьянов В.А., Корякина Н.А.	Повышение эффективности деятельности геологоразведочных и горных предприятий в современных условиях: монография	М.: ВНИИгеосистем, 2014

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Назарова З. М., Леонидова Ю. А., Кирша Ю. В.	Управление затратами [Электронный ресурс МГРИ]: методические рекомендации по изучению лекционного курса и практикум по курсу (учебное пособие для студентов, обучающихся по программе бакалавриата, по направлениям подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.03 «Управление персоналом», для дневной, очно-заочной и заочной форм обучения)	М.: МГРИ-РГГРУ, 2016
Л3.2	З.М. Назарова, Г.А. Мамед-заде, В.И. Шендеров, Ю.В. Забайкин	Конкурентоспособность и эффективность предприятий в современных условиях [Электронный ресурс МГРИ]: учебное пособие по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика»	М.: МГРИ-РГГРУ, 2017
Л3.3	З.М.Назарова, Г.А. Мамед-заде, Ю.В. Забайкин, В.И. Шендеров, Л.П. Рыжова, Ю.А.Леонидова, А.М. Курчик	Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс МГРИ]: учебное пособие для студентов, обучающихся по программе бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» всех форм обучения	М.: МГРИ-РГГРУ, 2017
Л3.4	З.М. Назарова, В.А. Косьянов, Ю.В. Забайкин и др.	Экономика геологоразведочных работ: учебник	М.: Оптимус, 2018

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.5	Кузовлева Н. Ф.	Экономический анализ инноваций [Электронный ресурс МГРИ]: учебно-методическое пособие	М.: МГРИ-РГГРУ, 2017
Л3.6	Назарова З. М., Косьянов В. А., Леонидова Ю. А.	Анализ и управление затратами в коммерческих организациях: 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент", 38.03.03 "Управление персоналом", для дневной, очно-заочной и заочной форм обучения	М.: МГРИ-РГГРУ, 2016

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронные ресурсы библиотеки МГРИ
Э2	ООО «Книжный Дом Университета» (БиблиоТех)
Э3	ООО ЭБС Лань
Э4	ООО РУНЭБ /elibrary
Э5	База данных Web of Science Core Collection
Э6	База данных Web of Science Core Collection ФГБУ «Российский фонд фундаментальных исследований»
Э7	Библиографическая и реферативная база данных SCOPUS

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Office Professional Plus 2019	
6.3.1.2	Project Professional 2016	
6.3.1.3	Windows 10	
6.3.1.4	Webinar. Версия 3.0	Экосистема сервисов для онлайн-обучения и коммуникаций.
6.3.1.5	ПО Авторасписание AVTOR M	Автоматизация управления учебным процессом. Составление расписания занятий и сопровождение их в течение всего учебного года.
6.3.1.6	ПО "Интерне-расширение информационной системы"	Автоматизация управления учебным процессом. Интернет-расширение представляет собой динамический сайт, подключаемый к единой базе данных ИС «Деканат», «Электронные ведомости», «Планы». Данная подсистема обеспечивает:
6.3.1.7	ПО ""Визуальная студия тестирования"	Автоматизация управления учебным процессом. Позволяет автоматизировать контроль знаний студентов, включая создание набора тестовых заданий, проведение тестирования студентов и анализ результатов.
6.3.1.8	ПО "Электронные ведомости"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для учета и анализа успеваемости студентов.
6.3.1.9	ПО "Планы"	Автоматизация управления учебным процессом. Позволяет создать в рамках высшего учебного заведения единую систему автоматизированного планирования учебного процесса.
6.3.1.10	ПО "Деканат"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для ведения личных дел студентов.
6.3.1.11	ПО "Ведомости-Онлайн"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для учета и анализа успеваемости студентов.

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Электронно-библиотечная система «Книжный Дом Университета» ("БиблиоТех")
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система "Лань" Доступ к коллекциям электронных изданий ЭБС "Издательство "Лань"
6.3.2.3	База данных научных электронных журналов "eLibrary"
6.3.2.4	Международная база данных рефератов и цитирования "Scopus"
6.3.2.5	Федеральный портал «Российское образование»
6.3.2.6	Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»
6.3.2.7	Международная реферативная база данных "Web of Science Core Collection"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудитория	Назначение	Оснащение	Вид

5-21	Аудитория для лекционных, практических и семинарских занятий.	Специализированная мебель: набор учебной мебели на 46 посадочных мест; стол преподавательский 2 шт., стул преподавтельский 1 шт.; комплект оборудования для демонстрации презентаций и видеоконференций; доска интерактивная - 1 шт.; доска меловая - 1 шт., экран - 1 шт., шкаф для учебн методической литературы - 4 шт.	
5-45	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических и семинарских.	Специализированная мебель: Набор учебной мебели на 36 поадочных мест (столы - 18 шт., стулья - 34 шт.); стол преподавательский - 1 шт., стул преподавательский - 0 шт.; доска интерактивная 1 - шт.; доска меловая - 1 шт.	

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по изучению дисциплины «Управление затратами» представлены в Приложении 2 и включают в себя:

1. Методические указания для обучающихся по организации учебной деятельности.
2. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся.
3. Методические указания по организации процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.