

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: ПАНОВ Юрий Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 14.11.2023 10:48:12  
Уникальный программный ключ:  
e30ba4f0895d1683ed43800960e77389e6cbff62

Аннотация дисциплины (модуля)  
**Государственная итоговая аттестация (подготовка к  
процедуре защиты и защита выпускной  
квалификационной работы)  
рабочая программа дисциплины (модуля)**

|                        |   |
|------------------------|---|
| Закреплена за кафедрой | <b>Производственного и финансового менеджмента</b>  |
| Учебный план           | vm380402_23_VСIP23.plx<br>Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ                                  |
| Общая трудоёмкость     | 9 ЗЕТ   |
| Форма обучения         | <b>очно-заочная</b>   |
| Программу составил(и): | доктор экономических наук, профессор кафедры производственного и финансового менеджмента, Рощина О.Е. |
| Семестр(ы) изучения    | 5;  |

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

|     |  |
|-----|--|
| 1.1 | Целями государственной итоговой аттестации являются: установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач; установление соответствия уровня и качества подготовки обучающихся (магистров) требованиям ФГОС ВО; выработки и закрепления у обучающихся (магистров) компетенций, определяемых в рамках основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее – ОПОП ВО) подготовки обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент (магистратура), направленность (профиль) программы: «Цифровые инновации в управлении предприятием». |
|-----|--|

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

|                    |  |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: |  |
| 2.1                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1              | Научно-исследовательская работа  |
| 2.2                | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий**

#### **Знать:**

УК-1.1.

Знать: основные принципы, законы и категории теории познания в их логической целостности и последовательности

УК-1.2.

Знать: методологию поиска, анализа и синтеза информации для разработки стратегии действий

УК-1.3.

Знать: методологию научного анализа и синтеза для решения проблемных ситуаций и проектирует процессы по их устранению

Знать: систему взаимосвязанных гносеологических категорий

Знать: эмпирический уровень поиска, критического анализа и синтеза информации, для решения поставленных задач

Знать: логико-методологический инструментарий для критической оценки проблемных ситуаций и процессы по их устранению

#### **Уметь:**

УК-1.4.

Уметь: критически оценивать надежность источников информации, осуществляет ее ранжирование для формирования информационной базы аналитических исследований

УК-1.5.

Уметь: использовать методологию научных исследований в решении профессиональных задач

УК-1.6

Уметь: анализировать проблемные ситуации как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.

Уметь: использовать системный подход, оценивая надежность источников информации, осуществлять ее ранжирование для формирования информационной базы аналитических исследований

Уметь: выбрать конкурентоспособные решения из множества альтернатив, основываясь на научных исследованиях в решении

профессиональных задач

Уметь: применить методiku анализа проблемной

ситуации как системы, выявляя ее составляющие и связи между ними

#### **Владеть:**

УК-1.7.

Владеть: навыками научного поиска и практикой работы с информационной базой, необходимой для решения проблемных ситуаций, и проектирует процессы по их устранению;

УК-1.8.

Владеть: инструментарием анализа для решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов.

УК-1.9.

Владеть: методологией разработки и принятия управленческих и стратегических решений

Владеть: логико-методологическим инструментарием необходимым для решения проблемных ситуаций

Владеть: базовыми подходами к декомпозиции задачи, выделяя ее составляющие этапы

|   |
|---|
| Владеть: навыками организации научного поиска разработки и принятия стратегических решений  |
|   |
| <b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>  |
| <b>Знать:</b>   |
| УК-2.1<br>Знать: процедуры постановки проблемы проектной задачи и способы ее решения через реализацию проектного управления.  |
| УК-2.2<br>Знать: концепцию разработки проекта в рамках обозначенной проблемы  |
| УК-2.3<br>Знать: методологию принятия решений на всех этапах жизненного цикла проекта   |
| Знать: современные технологии решения проблемы проектной задачи через реализацию проектного управления<br>Знать: алгоритм действий разработки проекта в рамках обозначенной проблемы<br>Знать: правовые нормы и методические основы принятия управленческого решения на всех этапах жизненного цикла проекта для осуществления профессиональной деятельности          |
|   |
| <b>Уметь:</b>   |
| УК-2.4<br>Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняя зоны ответственности участников проекта  |
| УК-2.5<br>Уметь: планировать необходимые ресурсы для осуществления проекта, в том числе с учетом их заменимости   |
| УК-2.6.<br>Уметь: применять<br>информационные технологии на всех этапах жизненного цикла проекта  |
| Уметь: скорректировать ход реализации проекта, учитывая данные мониторинга<br>Уметь: разрабатывать<br>ресурсный план для осуществления проекта, в том числе с учетом их заменимости   |
| Уметь: разработать концепцию информационной технологии поддержки жизненного цикла проекта   |
|   |
| <b>Владеть:</b>   |
| УК-2.7<br>Владеть: навыками разработки плана реализации проекта с использованием инструментов планирования  |
| УК-2.8<br>Владеть: программными средствами на всех этапах жизненного цикла управления проектом  |
| УК-2.9<br>Владеть: способностью осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта   |
| Владеть: инструментами планирования разработки плана реализации проекта<br>Владеть: анализом методов оценки надежности программных средств на всех этапах жизненного цикла управления проектом<br>Владеть: способностью осуществлять контроль реализации проекта, корректировать отклонения, вносить изменения в план реализации проекта, учитывая данные мониторинга |
|   |
| <b>УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b>   |
| <b>Знать:</b>   |
| УК-3.1<br>Знать: методологию организации командной работы исходя из целеполагания   |
| УК-3.2<br>Знать: способы разработки стратегии сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели  |
| УК-3.3<br>Знать: теорию и методологию социальных и трудовых отношений   |
| Знать: технологии<br>взаимодействия в команде, определяет свою роль, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  |

|  |
|--|
| <p>Знать: типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия</p> <p>Знать: модели про-дуктивного взаимо-действия в команде на базе толерантного восприятия индивидуальных особенностей каждого члена коллектива с учетом социальных, этнических, конфессиональных, культурных различий</p>  |
| <p><b>Уметь:</b></p> <p>УК-3.4<br/>Уметь: планировать и корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов</p> <p>УК-3.5<br/>Уметь: разрешать конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон</p> <p>УК-3.6<br/>Уметь: действовать в духе сотрудничества, определяет цели и задачи в направлении личностного, образовательного и профессионального роста</p> <p>Уметь: эффективно действовать в духе сотрудничества, осуществляя социальное взаимодействие в целях реализации своей роли в команде и с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов</p> <p>Уметь: распределить роли в командном взаимодействии на основе учета интересов всех сторон</p> <p>Уметь: выделять, формулировать и логично аргументировать собственную мировоззренческую позицию в направлении личностного, образовательного и профессионального роста</p>          |
| <p><b>Владеть:</b></p> <p>УК-3.7<br/>Владеть: способностью организации дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям</p> <p>УК-3.8<br/>Владеть: инструментарием планирования командной работы, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды</p> <p>УК-3.9<br/>Владеть: методами оценки экономической и социальной эффективности выработки командной стратегии</p> <p>Владеть: технологией организации дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям</p> <p>Владеть: механизмом командообразования и принципами делегирует полномочия членам команды</p> <p>Владеть: моделями и методами оценки эффективности командной стратегии</p>  |
| <p><b>УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</b></p>   |
| <p><b>Знать:</b></p> <p>УК-4.1<br/>Знать: концепцию и философию управления персоналом</p> <p>УК-4.2<br/>Знать: как применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия</p> <p>УК-4.3<br/>Знать: как устанавливать и развивать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия</p> <p>Знать: понятийно-философский аппарат управления персоналом</p> <p>Знать: технологии, применяемые для решения профессиональных задач, особенности коммуникации в профессиональных сообществах; особенности технического перевода профессиональных текстов с иностранного (-ых) на государственный язык и обратно</p> <p>Знать: интеракцию для развития профессиональных контактов в соответствии с потребностями совместной деятельности</p> |
| <p><b>Уметь:</b></p> <p>УК-4.4<br/>Уметь: применять на практике устную и письменную деловую коммуникацию</p>   |

|  |
|--|
| <p>УК-4.5<br/>Уметь: составлять, переводить и редактировать различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в том числе на иностранном языке</p> <p>УК-4.6<br/>Уметь: аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке</p>  |
| <p>Уметь: применять современные методы и технологии деловой коммуникации, особенности устной и письменной научно-технической коммуникации</p> <p>Уметь: определить на государственном (русском) и иностранном (-ых) языке (-ах) коммуникативно приемлемые стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; осуществлять перевод профессиональных и научных текстов с иностранного (-ых) на государственный язык и обратно</p> <p>Уметь: аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке</p>   |
| <p><b>Владеть:</b></p>   |
| <p>УК-4.7<br/>Владеть: способностью представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат</p> <p>УК-4.8<br/>Владеть: методикой составления суждения в межличностном деловом общении на государственном и иностранных языках</p> <p>УК-4.9<br/>Владеть: навыками представлять результаты профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях</p>   |
| <p>Владеть: способностью делового общения в профессиональной среде; навыками поиска необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках;</p> <p>навыками перевода научных текстов с иностранного (-ых) на государственный язык и обратно</p> <p>Владеть: различными стилями делового общения и коммуникации в зависимости от специфики профессиональной и/или академической среды;</p> <p>на государственном и иностранных языках</p> <p>Владеть: умением представлять результаты профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат</p> |
| <p><b>УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</b></p>   |
| <p><b>Знать:</b></p>   |
| <p>УК-5.1<br/>Знать: основные концепции, трактовки и компоненты понятий «культура» и «межкультурные коммуникации»</p> <p>УК-5.2<br/>Знать: особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации)</p> <p>УК-5.3<br/>Знать: процесс обеспечения создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач</p>   |
| <p>Знать: основные подходы к пониманию «культура» и «межкультурные коммуникации»</p> <p>Знать: механизм конструктивного взаимодействия с людьми с учетом межкультурного разнообразия общества</p> <p>Знать: архитектуру создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач</p>  |
| <p><b>Уметь:</b></p>   |
| <p>УК-5.4<br/>Уметь: коммуницировать и создавать официально-деловые, научные и профессиональные тексты, учитывая цивилизованные, национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности аудитории (собеседника, оппонента)</p> <p>УК-5.5<br/>Уметь: анализировать важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития</p> <p>;</p> <p>УК-5.6<br/>Уметь: руководить ситуацией по предотвращению разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации</p>  |
| <p>Уметь: достигать коммуникативную цель, учитывая цивилизованные, национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности аудитории (собеседника, оппонента)</p>  |

|   |
|---|
| <p>Уметь: недискриминационно и конструктивно взаимодействовать с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции</p> <p>Уметь: применять знания исторических, этических и философских фактов для решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера, преодоления разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации</p>  |
| <p><b>Владеть:</b></p> <p>УК-5.7<br/>Владеть: навыками построения социального и профессионального взаимодействия с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп</p> <p>УК-5.8<br/>Владеть: способами обосновывания актуальности использования результатов кросс - культурного анализа при социальном и профессиональном взаимодействии</p> <p>УК-5.9<br/>Владеть: способностью обеспечить создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач</p> <p>Владеть: пониманием значения базовых ценностей мировой истории, философии, культуры, науки, производства, для сохранения и развития современной цивилизации</p> <p>Владеть: анализом влияния кросс – культурных особенностей при социальном и профессиональном взаимодействии</p> <p>Владеть: принципами не-дискриминационного взаимодействия, основанного на толерантном восприятии культурных особенностей представителей различных этносов и конфессий, при лич-ном и массовом общении для достижения поставленной цели</p> |
| <p align="center"><b>УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</b></p>  |
| <p><b>Знать:</b></p> <p>УК-6.1<br/>Знать: методологию управления временем, при выполнении стратегических задач, проектов, при достижении поставленных целей</p> <p>УК-6.2<br/>Знать: направления совершенствования профессиональной деятельности, этапов карьерного роста и требований рынка труда</p> <p>УК-6.3<br/>Знать: принципы самовоспитания и самообразования, исходя из потребностей рынка труда и оценки перспектив карьерного роста</p> <p>Знать: основные правила и эффективные методики управления временем, при выполнении стратегических задач, проектов, при достижении поставленных целей</p> <p>Знать: основные принципы самовоспитания и самообразования, их особенностей и технологий реализации исходя из потребностей рынка труда и оценки перспектив карьерного роста</p> <p>Знать: важность планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, перспективы развития профессиональной деятельности, выстраивая и реализовывая траекторию саморазвития в течение всей жизни</p>   |
| <p><b>Уметь:</b></p> <p>УК-6.4<br/>Уметь: оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения профессиональных задач</p> <p>УК-6.5<br/>Уметь: определять приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям</p> <p>УК-6.6<br/>Уметь: демонстрировать возможности самоконтроля и рефлексии при корректировке выбранной траектории профессионального и карьерного роста</p> <p>Уметь: применять знания о своих внутренних ресурсах и их пределах (личностных, ситуативных, временных и т.д.), для успешного выполнения порученной работы</p> <p>Уметь: определить приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста по</p>   |

|   |
|---|
| <p>выбранным критериям<br/>Уметь: корректировать<br/>обучение по выбранной траектории, демонстрируя самоконтроль</p>  |
| <p><b>Владеть:</b></p> <p>УК-6.7<br/>Владеть: информационными ресурсами о потребностях рынка труда для построения траектории совершенствования своего профессионального роста</p> <p>УК-6.8<br/>Владеть: методами и приемами критически оценивать и оптимально использовать собственные ресурсы и возможности для успешной профессиональной деятельности</p> <p>УК-6.9<br/>Владеть: способностью выстраивать гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда</p> <p>Владеть: информацией о требованиях рынка труда и предложениях образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального развития</p> <p>Владеть: способностью к самоанализу и самоконтролю, к самообразованию и самосовершенствованию, к поиску и реализации новых, эффективных форм организации своей деятельности; навыками использования творческого потенциала для управления экономическими процессами</p> <p>Владеть: информацией о потребностях рынка труда в образовательных услугах для выстраивания траектории собственного профессионального развития</p> |
| <p><b>ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</b></p>   |
| <p><b>Знать:</b></p> <p>ОПК-1.1<br/>Знать: механизм взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов с решением профессиональных задач</p> <p>ОПК-1.2<br/>Знать:<br/>методологию обобщения и критического анализа практик управления</p> <p>ОПК-1.3<br/>Знать: критерии выбора оптимальных методов решения профессиональных задач</p> <p>Знать: понятийно-категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теории; инновационных подходов с решением профессиональных задач</p> <p>Знать: методы критического анализа практик управления</p> <p>Знать: подходы, принципы развития и основные методы экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач</p>   |
| <p><b>Уметь:</b></p> <p>ОПК-1.4<br/>Уметь: использовать фундаментальные знания в области менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и (или) исследовательских задач</p> <p>ОПК-1.5<br/>Уметь: критически анализировать процессы в организации на основе знаний экономической, организационной, управленческой теории в условиях инновационного развития</p> <p>ОПК-1.6<br/>Уметь: разрабатывать предложения по повышению эффективности профессиональных задач на основе инновационных подходов, используя знания экономических, организационных и управленческих теорий</p> <p>Уметь: решать прикладные и (или) исследовательские задачи, с использованием фундаментальных знаний в области менеджмента, маркетинга и финансов</p> <p>Уметь: использовать понятийно-категориальным аппаратом, основными законами и теориями экономики и управления в профессиональной деятельности</p> <p>Уметь:<br/>разрабатывать предложения по повышению эффективности</p>  |

|  |
|--|
| профессиональной деятельности, используя современные инновационные подходы   |
| <b>Владеть:</b>  |
| ОПК-1.7<br>Владеть: механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач на основе инновационных подходов   |
| ОПК-1.8<br>Владеть: навыками концептуального обоснования связи решения профессиональных задач со знаниями экономической, организационной и управленческой теории   |
| ОПК-1.9.<br>Владеть: способностью выбора оптимальных методов решения профессиональных задач на основе критического анализа практик управления  |
| Владеть: механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач на основе инновационных подходов  |
| Владеть: навыками концептуального обоснования связи решения профессиональных задач со знаниями экономической, организационной и управленческой теории на основе инновационных подходов   |
| Владеть: практическим инструментарием для решения профессиональных задач на основе критического анализа практик управления   |
| <b>ОПК-2: Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</b> |
| <b>Знать:</b>  |
| ОПК-2.1.<br>Знать: современные информационно-аналитические системы для информационного обеспечения решения управленческих и исследовательских задач  |
| ОПК-2.2<br>Знать: способы применения современной техники и методики сбора данных при решении задач профессиональной деятельности   |
| ОПК-2.3<br>Знать: аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением интеллектуальных информационных технологий  |
| Знать: методы и современные инструменты, используемые в процессе сбора, обработки и анализа данных и решения поставленных управленческих задач   |
| Знать: основные операции и законы математической логики, используемые в интеллектуальных информационно-аналитических системах  |
| Знать: актуальность и практическую значимость использования современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения поставленных управленческих задач  |
| <b>Уметь:</b>  |
| ОПК-2.<br>Уметь: находить, оценивать и использовать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы, необходимые для решения управленческих и исследовательских задач;   |
| ОПК-2.5<br>Уметь: применить на практике современные техники и методики сбора данных для постановки и решения стратегических задач управления с применением продвинутых информационных технологий   |
| ОПК-2.6<br>Уметь: осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения управленческих и исследовательских задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем                         |
| Уметь: оценивать и использовать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы, необходимые для решения управленческих и исследовательских задач  |
| Уметь: использовать современный инструментарий и продвинутые интеллектуальные информационно-аналитические системы для постановки и решения стратегических задач управления   |
| Уметь: анализировать данные, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем   |
| <b>Владеть:</b>  |
| ОПК-2.7.<br>Владеть: процессом сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-                              |

|   |
|---|
| <p>аналитических систем<br/>ОПК-2.8<br/>Владеть: методическим инструментарием для постановки и решения стратегических задач управления с применением информационных технологий<br/>ОПК-2.9<br/>Владеть: способностью проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации, включая современные цифровые системы и методы.</p>   |
| <p>Владеть:<br/>процессом анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем<br/>Владеть: цифровыми технологиями для постановки и решения стратегических задач управления<br/>Владеть: методикой в рамках поставленных управленческих задач с использованием современных информационных технологий</p>   |
| <p><b>ОПК-3: Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</b></p>  |
| <p><b>Знать:</b></p>  |
| <p>ОПК-3.1.<br/>Знать: методы принятия и оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;<br/>ОПК-3.2<br/>Знать: механизм реализации организационно-управленческих решений и оценки их последствий в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды<br/>ОПК-3.3<br/>Знать: методы оценки операционной и организационной эффективности, социальной значимости, организационно-управленческих решений.</p>   |
| <p>Знать: принципы и концептуальные положения принятия управленческих решений с в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды<br/>Знать: методы разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды<br/>Знать: механизм реализации операционной организационной эффективности, социальной значимости, организационно-управленческих решений</p>  |
| <p><b>Уметь:</b></p>  |
| <p>ОПК-3.4<br/>Уметь: использовать методики по выработке организационно-управленческих решений на основе анализа и системы правил при их оценке в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды<br/>ОПК-3.5<br/>Уметь: использовать научные подходы к разработке и обоснованию организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости при решении стратегических задач<br/>ОПК-3.6<br/>Уметь: анализировать международные тенденции, эффективно работать в рыночных условиях, принимать компетентные управленческие решения на основе цифровой грамотности.</p> |
| <p>Уметь: предложить алгоритм по выработке организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости на основе анализа и системы правил при их оценке в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>Уметь: оценивать условия и анализировать последствия разрабатываемых организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия<br/>Уметь: использовать положительный международный опыт, принимая компетентные управленческие решения на основе цифровой грамотности</p>                                 |

|   |
|---|
| <b>Владеть:</b>   |
| ОПК-3.7.<br>Владеть: навыками анализа парадигмы современного подхода к разработке организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамичной среды  |
| ОПК-3.8.<br>Владеть: способностью находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия  |
| ОПК-3.9.<br>Владеть: способностью компетентно выстраивать коммуникацию с партнерами, исходя из целей и ситуации общения, определяя и реагируя соответствующим образом на культурные, языковые и иные особенности, влияющие на профессиональное общение и результаты переговоров |
| Владеть: качественным изменением системы практических подходов к формированию механизма обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамичной среды   |
| Владеть: способностью оценить результаты и (или) последствия принимаемых организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды   |
| Владеть: коммуникативной компетентностью для достижения взаимопонимания с партнерами, исходя из целей и ситуации общения, определяя и реагируя соответствующим образом на культурные..  |

**ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций**

|  |
|--|
| <b>Знать:</b>  |
| ОПК-4.1.<br>Знать: механизм создания проектных команд и временных рабочих групп в целях реализации проектов в сфере российского и международного бизнеса с использованием современных практик управления       |
| ОПК-4.2<br>Знать: методологию руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков  |
| ОПК-4.3<br>Знать: технологию выявления новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес –модели организации.           |
| Знать: практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации, при оценки новых рыночных возможностей   |
| Знать: инновационные направления деятельности и соответствующие им бизнес –модели организации в части разработки стратегии развития организации, с появлением новых рыночных возможностей                      |
| <b>Уметь:</b>  |
| ОПК-4.4<br>Уметь: на основе современных методов и матричных моделей разрабатывать оптимальные стратегии развития бизнеса организации, планировать инновационные преобразования и реформы в области менеджмента |
| ОПК-4.5.<br>Уметь: осуществлять диагностику бизнес-идеи и использовать ее при поиске новых рыночных возможностей   |
| ОПК-4.6<br>Уметь: моделировать бизнес-процессы создания и развития новых направлений деятельности и организаций  |
| Уметь: классифицировать матрицы при разработке стратегии развития бизнеса организации, планировать инновационные преобразования и реформы в области менеджмента  |
| Уметь: моделировать бизнес- процессы и на этой основе оценивать новые рыночные возможности создания и развития новых направлений деятельности и организации  |
| Уметь: определить главные принципы моделирования бизнес-процессов, способствующих развитию новых направлений деятельности и организаций  |
| <b>Владеть:</b>  |
| ОПК-4.7.<br>Владеть: инструментарием по оценке эффективности бизнес-моделей при развитии новых направлений деятельности организаций  |
| ОПК-4.8<br>Владеть: механизмом разработки, создания и развития новых направлений деятельности организации с учетом новых рыночных возможностей, лидерских и коммуникативных навыков.                           |
| ОПК-4.9  |

Владеть: навыками контроля за результатами выполнения принимаемых организационно-управленческих решений и оценки их результативности

Владеть: методами эффективного экономического анализа бизнес-моделей при развитии новых направлений деятельности организаций

Владеть: инновационным подходом новых направлений деятельности организации с учетом новых рыночных возможностей

Владеть: анализом контроля за результатами выполнения принимаемых организационно-управленческих решений и оценки их результативности, роли необходимости осуществлять корректировку

**ОПК-5: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты**

**Знать:**

ОПК-5.1.

Знать: методологию системного анализа, современные информационные технологии и программные средства, для критической оценки результатов научных исследований в менеджменте и выполнения научно-исследовательских проектов

ОПК-5.2  
Знать: навыки работы со специализированными пакетами программ для выполнения научных исследований в менеджменте и решения проектных задач

ОПК-5.3

Знать: роль современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ, для выполнения научно-исследовательских проектов

Знать: системный анализ и моделирование информационных процессов и программных средств для критической оценки результатов научных исследований в менеджменте и выполнения научно-исследовательских проектов

Знать: этапы работы со специализированными пакетами программ для выполнения научных исследований в менеджменте и решения проектных задач

Знать: процесс аналитического исследования крупных массивов данных для выполнения научно-исследовательских проектов

**Уметь:**

ОПК-5.4

Уметь: применять на практике навыки работы с современными информационными технологиями и программными средствами, при проведении научных исследований в менеджменте

ОПК-5.

Уметь: обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте, способен подготовить научно-практические и исследовательские труды

ОПК-5.6

Уметь: обобщать и формулировать выводы, разрабатывать рекомендации по результатам прикладного и (или) фундаментального исследования в области менеджмента, российского и международного бизнеса

Уметь: аргументированно обосновывать использование современных информационных технологий и программных средств, при проведении научных исследований в менеджменте

Уметь: использовать инструменты оценки результатов научных исследований в менеджменте, основываясь на достижениях отечественных и зарубежных исследователей, для подготовки научно-практических трудов

Уметь: разработать рекомендации по результатам прикладного и (или) фундаментального исследования в области менеджмента, российского и международного бизнеса

**Владеть:**

ОПК-5.7

Владеть: современными инструментами менеджмента, информационно-коммуникационными технологиями и программными средствами для разработки мероприятий при решении профессиональных задач

ОПК-5.8

Владеть: навыками определения инструментария разработки мероприятий при выполнении научно-исследовательских проектов, используя современные информационные технологии и программные средства

ОПК-5.9

Владеть: навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного и (или) фундаментального исследования в области менеджмента и смежных областях

|   |
|---|
| <b>Знать:</b>   |
| ПК-1.1.<br>Знать: национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками   |
| ПК-1.2<br>Знать: законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками   |
| ПК-1.3<br>Знать: принципы построения систем управления рисками  |
| Знать: концепцию эффективной системы управления рисками на основе признанных национальных и международных подходов  |
| Знать: новые требования по управлению рисками в соответствии с законодательством Российской Федерации и отраслевыми стандартами   |
| Знать: новейшую группу международных стандартов по управлению рисками   |
| <b>Уметь:</b>   |
| ПК-1.4<br>Уметь: адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям  |
| ПК-1.5.<br>Уметь: анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски  |
| ПК-1.6<br>Уметь: организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов   |
| Уметь: определять процесс оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения.  |
| Уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики   |
| Уметь: оценивать деятельность организации по воздействию на риски с учетом отраслевых стандартов  |
| <b>Владеть:</b>   |
| ПК-1.7.<br>Владеть: способностью построения модели корпоративной системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена |
| ПК-1.8<br>Владеть: способностью разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации                    |
| ПК-1.9<br>Владеть: способностью создания единой методологии построения системы управления рисками (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения системы управления рисками)   |
| Владеть: алгоритмом построения системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена                                   |
| Владеть: разработкой мероприятий по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации   |
| Владеть: совокупностью приемов исследования системы управления рисками  |

## ПК-2: Способен к руководству бизнес-анализом

|  |
|--|
| <b>Знать:</b>  |
| ПК-2.1<br>Знать: теорию менеджмента  |
| ПК-2.2<br>Знать: теорию систем   |
| ПК-2.3<br>Знать: теорию организационного развития  |
| Знать: аккумулярованные и по определенным правилам логически упорядоченные знания, представляющие собой систему принципов, методов и технологий управления |
| Знать: научную и методологическую концепцию исследования объектов, представляющих собой системы  |
| Знать: современную концепцию непрерывных плановых изменений в организации  |
| <b>Уметь:</b>  |
| ПК-2.4<br>Уметь: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа  |
| ПК-2.5   |

|   |
|---|
| <p>Уметь: проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев<br/>ПК-2.6</p> <p>Уметь: разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа</p>  |
| <p>Уметь: применять совокупность методов, производственных и программно-технологических средств в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>Уметь: сформулировать бизнес-кейс проекта на основе выбранных критериев</p> <p>Уметь: проводить бизнес-анализ путем исследования различных показателей бизнеса с целью понять, какие процессы требуют изменений</p>   |
| <p><b>Владеть:</b></p>  |
| <p>ПК-2.7</p> <p>Владеть: способностью разработки требований к ресурсному обеспечению бизнес-анализа</p> <p>ПК-2.8</p> <p>Владеть: способностью разработки планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения</p> <p>ПК-2.9</p> <p>Владеть: способностью сбора информации, анализа, оценки эффективности проводимого бизнес-анализа в организации</p>  |
| <p>Владеть: разработкой модели ресурсного обеспечения бизнес-анализа</p> <p>Владеть: оптимизацией проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения</p> <p>Владеть: диагностикой сбора информации, анализа, оценки эффективности проводимого бизнес-анализа в организации</p>  |
| <p><b>ПК-3: Способен к разработке методологии и стандартизации процесса финансового консультирования и финансового планирования</b></p>   |
| <p><b>Знать:</b></p>  |
| <p>ПК-3.1</p> <p>Знать: основы стратегического менеджмента и маркетинга</p> <p>ПК-3.2</p> <p>Знать: основы управления проектами</p> <p>ПК-3.3</p> <p>Знать: основы теории корпоративных финансов</p>  |
| <p>Знать: процесс разработки стратегии, учитывающей изменчивость факторов внешней среды и направленной на повышение степени удовлетворения нужд потребителей</p> <p>Знать: как лучше управлять выполнением задач любого масштаба и сложности, лучше планировать и измерять эффективность команды и свою, предвидеть риски и избегать их, когда это возможно</p> <p>Знать: основные теории, являющиеся фундаментом корпоративных финансов, и современные направления их развития.</p>                              |
| <p><b>Уметь:</b></p>  |
| <p>ПК-3.4</p> <p>Уметь: руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования</p> <p>ПК-3.5</p> <p>Уметь: оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</p> <p>ПК-3.6</p> <p>Уметь: оценивать полезность внедрения и затраты на внедрение автоматизированных информационных систем по финансовому консультированию</p>                     |
| <p>Уметь: оценивать принимаемые финансовые решения по процессу финансового консультирования, основываясь разработанными корпоративными регламентными документами</p> <p>Уметь: использовать новые механизмы оценки ресурсных затрат необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>Уметь: проводить анализ выгоды затрат на внедрение автоматизированных информационных систем по финансовому консультированию</p> |
| <p><b>Владеть:</b></p>  |
| <p>ПК-3.7</p> <p>Владеть: способностью создания методологии финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>ПК-3.8</p> <p>Владеть: способностью формирования стандартов и внутренних регламентов по процессу финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>ПК-3.9 Владеть: способностью установления требований к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования</p>   |
| <p>Владеть: методологическими навыками финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>Владеть: правилами процесса финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>Владеть: методическими рекомендациями к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового</p>   |

|   |
|---|
| планирования  |
|   |
| <b>ПК-4: Способен к разработке, внедрению и совершенствованию политики ценообразования в организации</b>  |
| <b>Знать:</b>   |
| ПК-4.1.<br>Знать: инструменты маркетингового ценообразования  |
| ПК-4.2.<br>Знать: Законодательство Российской Федерации, стандарты, этические принципы, регулирующие цены и ценовую политику организаций                |
| ПК-4.3.<br>Знать: методы построения системы распределения (дистрибуции) и продвижения товаров и услуг на уровне ценовых стратегий                       |
| Знать: структуру ценовой стратегии, позволяющую определить с позиции маркетинга уровень цен   |
| Знать: нормативно-правовую базу, регулиующую цены и ценовую политику организаций  |
| Знать: системно-целевой подход к построению архитектуры маркетинговых стратегий для развития взаимодействия бизнес-субъектов.                           |
|   |
| <b>Уметь:</b>   |
| ПК-4.4.<br>Уметь: разрабатывать политику конкурентных цен на товары (услуги);   |
| ПК-4.5.<br>Уметь: рассчитывать цены на товары (услуги) организации  |
| ПК-4.6.<br>Уметь: проводить аудит ценовой политики организации  |
| Уметь: разрабатывать стратегию конкурентного ценообразования  |
| Уметь: владеть методикой определения цены на товары(услуги) организации   |
| Уметь: выявить факторы, которые имеют значение для формирования цен на товары или услуги  |
|   |
| <b>Владеть:</b>   |
| ПК-4.7.<br>Владеть: навыками создания и реализации стратегии формирования цен на товары (услуги) организации  |
| ПК-4.8.<br>Владеть: навыками проведения последовательных действий по разработке политики ценообразования в организации                                  |
| ПК-4.9.<br>Владеть: способностью совершенствования политики ценообразования в организации   |
| Владеть: типами ценовых стратегий   |
| Владеть: алгоритмом проведения последовательных действий по разработке политики ценообразования в организации   |
| Владеть: механизмом совершенствования политики ценообразования в организации  |
|   |
| <b>ПК-5: Способен к проверке соблюдения условий контракта</b>   |
| <b>Знать:</b>   |
| ПК-5.1.<br>Знать: правоприменительную практику в сфере логистики и закупок;   |
| ПК-5.2.<br>Знать: экономические основы ценообразования  |
| ПК-5.3.<br>Знать: основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам.  |
| Знать: правовое обеспечение в сфере логистики и закупок   |
| Знать: системы ценообразования  |
| Знать: методы определения и обоснования начальных (максимальных) цен контракта  |
|   |
| <b>Уметь:</b>   |
| ПК-5.4.<br>Уметь: организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций  |
| ПК-5.5.<br>Уметь: применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта |
| ПК-5.6.<br>Уметь: вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств   |
| Уметь: на основе методических рекомендаций организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов,  |

|  |
|--|
| <p>экспертных организаций</p> <p>Уметь: применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p> <p>Уметь: использовать основные этапы ведения переговоров о ходе исполнения обязательств</p>   |
| <p><b>Владеть:</b></p> <p>ПК-5.7.<br/>Владеть: методами получения информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p> <p>ПК-5.8.<br/>Владеть: навыками проверки на достоверность полученной информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p> <p>ПК-5.9.<br/>Владеть: навыками организации процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии</p> <p>Владеть: алгоритмом исполнения обязательств поставщика</p> <p>Владеть: экспертизой проверки на достоверность полученной информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p> <p>Владеть: методическими рекомендациями по организации процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии</p>   |
| <p><b>ПК-6: Способен к определению стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними</b></p>   |
| <p><b>Знать:</b></p> <p>ПК-6.1.<br/>Знать: методы организации работ по определению стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними.</p> <p>ПК-6.2.<br/>Знать: особенности ценообразования на рынке месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними.</p> <p>ПК-6.3.<br/>Знать: нормативные правовые акты, регулирующие отношения в области недропользования при определении стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними</p> <p>Знать: стоимостную оценку недр, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия</p> <p>Знать: современный механизм ценообразования на рынке месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия</p> <p>Знать: корпус документов, который регулирует правоотношения во всех областях деятельности</p> |
| <p><b>Уметь:</b></p> <p>ПК-6.4.<br/>Уметь: выявлять необходимость привлечения отраслевых экспертов (специалистов, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями в вопросах, требующих анализа при проведении оценки), ставить задачи анализа и исследования и анализировать результаты их анализа и исследования;</p> <p>ПК-6.5.<br/>Уметь: использовать формулы для расчета стоимостей в соответствии со стандартами, правилами и методологией определения стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними;</p> <p>ПК-6.6.<br/>Уметь: использовать установленную форму при составлении итогового документ а об определении стоимостей в виде отчета, сметы, заключения</p> <p>Уметь: осуществлять анализ проблемы и подбор ее решения с привлечением отраслевых экспертов</p> <p>Уметь: использовать концептуальные формулы для расчета стоимостей в соответствии со стандартами, правилами и методологией определения стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр</p> <p>Уметь: составлять итоговый документ об определении стоимостей в виде отчета, сметы, заключения</p>  |

|   |
|---|
| <b>Владеть:</b>   |
| <p>ПК-6.7.<br/>Владеть: способностью установления технических и правовых параметров, влияющих на стоимость месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними;</p> <p>ПК-6.8.<br/>Владеть: способностью проведения расчетов при определении стоимости месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними;</p> <p>ПК-6.9.<br/>Владеть: способностью составления итогового документа об определении стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними</p> |
| <p>Владеть: нормативной базой оценки месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия</p> <p>Владеть: последовательностью расчетов, необходимых для определения стоимости месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними</p> <p>Владеть: нормативно-законодательной базой по составлению итогового документа об определении стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними</p>   |

**ПК-7: Способен к определению стоимостей организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)**

|   |
|---|
| <b>Знать:</b>   |
| <p>ПК-7.1.<br/>Знать: порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса);</p> <p>ПК-7.2.<br/>Знать: особенности влияния различных видов износа имущества на стоимость организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)</p> <p>ПК-7.3.<br/>Знать: особенности рынка организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса).</p> |
| <p>Знать: механизм ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость организаций добывающих отраслей</p> <p>Знать: методы определения различных видов износа имущества на стоимость организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов</p> <p>Знать: особенности структуры рынка организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)</p>   |
| <b>Уметь:</b>   |
| <p>ПК-7.4.<br/>Уметь: идентифицировать активы организаций, добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), и отражать их состояние и особенности при фотографировании;</p> <p>ПК-7.5.</p>   |



**ПК-8.2: Способен к управлению ИТ- активами****Знать:**

ПК-8.2.1

Знать: Международные и отечественные стандарты, лучшие практики и фреймворки по управлению ИТ-активами

Знать: методы непрерывного улучшения управления ИТ-активами

**Уметь:**

Уметь: Организовывать деятельность по непрерывному улучшению управления ИТ-активами

Уметь: Осуществлять мониторинг и контроль управления ИТ-активами

**Владеть:**

Владеть: способностью формирования и согласования целей управления ИТ-активами

Владеть: методами контроля качества и мотивации сотрудников на улучшение управления ИТ-активами

**ПК-9.2: Способен к управлению стратегией развития ИТ- сервисов****Знать:**

ПК-9.1.1

Знать: теорию заинтересованных сторон

ПК-9.1.2.

Знать: методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями

ПК-9.1.3.

Знать: Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа.

Знать: концепцию стейкхолдеров

Знать: критерии оценки показателей деятельности организации

Знать: технологию сбора, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа

**Уметь:**

ПК-9.1.4.

Уметь: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа

ПК-9.1.5.

Уметь: анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами

ПК-9.1.6.

Уметь: моделировать  
объем и границы работ

Уметь: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа

Уметь: концепцию стейкхолдеров с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами

Уметь: владеть приемами моделирования в целях улучшения работы

**Владеть:**

ПК-9.1.7.

Владеть: способностью определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации

ПК-9.1.8.

Владеть: навыками определения промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации

ПК-9.1.9.

Владеть: навыками разработки планов реализации стратегических изменений в организации

Владеть: критериями ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации

Владеть: процессом управления изменениями на дальнейшую эффективность деятельности организации

Владеть: методами проведения стратегических изменений в организации

**ПК-10.2: Способен к управлению общей стоимостью владения ИТ****Знать:**

ПК-10.1.1

Знать: основы экономики, организации труда и управления

ПК-10.1.2.

|  |
|--|
| <p>Знать: основы организации производства, строительства<br/>ПК-10.1.3.<br/>Знать: методы проведения технических расчетов и определения экономической эффективности исследований и разработок</p>  |
| <p>Знать: комплекс действий по экономики, организации труда управления<br/>Знать: научную организацию производства, строительства<br/>Знать: анализ и диагностику определения экономической эффективности исследований и разработок</p>  |
| <p><b>Уметь:</b></p>   |
| <p>ПК-10.1.4.<br/>Уметь: работать в специализированных аппаратно-программных комплексах<br/>ПК-10.1.5.<br/>Уметь: собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению<br/>ПК-10.1.6.<br/>Уметь: проводить анализ и оценку технической части технико-экономического обоснования проекта государственно-частного партнерства</p>  |
| <p>Уметь: работать в специализированных аппаратно-программных комплексах<br/>Уметь: анализировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению, на основе мониторинга данных<br/>Уметь: анализировать и проверять документы на соответствие правилам и порядку оформления технической части технико-экономического обоснования проекта государственно-частного партнерства</p>   |
| <p><b>Владеть:</b></p>   |
| <p>ПК-10.1.7.<br/>Владеть: навыками разработки технических заданий на выполнение работ по технической подготовке проекта государственно-частного партнерства;<br/>ПК-10.1.8.<br/>Владеть: способностью выработки принципиальных технических решений, описания технологий, выбранных для реализации проекта государственно-частного партнерства<br/>ПК-10.1.9.<br/>Владеть: способностью проведения разработки проектной и сметной документации и ее государственной экспертизы</p> |
| <p>Владеть: этапами разработки технических заданий и управления проектом государственно-частного партнерства<br/>Владеть: технологией реализации проекта государственно-частного партнерства<br/>Владеть: информацией о проведении разработки проектной и сметной документации и ее государственной экспертизы</p>   |
| <p><b>ПК-11.2: Способен к разработке методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных</b></p>   |
| <p><b>Знать:</b></p>   |
| <p>ПК-11.1.1<br/>Знать: основы менеджмента и управления проектами<br/>ПК-11.1.2.<br/>Знать: стратегический менеджмент<br/>ПК-11.1.3.<br/>Знать: методы и технологии автоматизации рабочих процессов, анализа эффективности использования и модернизации информационных технологий</p>  |
| <p>Знать: проектный менеджмент для реализации проектов в срок с минимальными затратами<br/>Знать: теорию и практику обеспечения конкурентоспособности и эффективности решений путем разработки стратегии организации<br/>Знать: инструменты модернизации информационных технологий и автоматизации рабочих процессов</p>   |
| <p><b>Уметь:</b></p>   |
| <p>ПК-11.1.4<br/>Уметь: применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации<br/>ПК-11.1.5<br/>Уметь: использовать технологии мониторинга и эффективности реализации стратегии<br/>ПК-11.1.6<br/>Уметь: осуществлять мероприятия, направленные на модернизацию стратегии</p>  |
| <p>Уметь: применять методы и технологии стратегического анализа, разрабатывать аппаратно-программные средства, позволяющие ставить и решать интеллектуальные задачи, в том числе для формирования ценовой политики организации<br/>Уметь: использовать принципы проведения мониторинга эффективности реализации стратегии<br/>Уметь: выстроить алгоритм действий по модернизации стратегии</p>   |

|   |
|---|
| <b>Владеть:</b>   |
| ПК-11.1.7<br>Владеть: способностью исследования макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации   |
| ПК-11.1.8<br>Владеть: способностью исследования и мониторинга ценовой политики организации  |
| ПК-11.1.9<br>Владеть: способностью оценки эффективности и модернизации стратегии формирования цен на товары, работы, услуги.  |
| Владеть: научным потенциалом по проведению исследований макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации   |
| Владеть: аналитическими материалами для оценки мероприятий в области ценовой политики организации   |
| Владеть: набором методов, с помощью которых ценовая политика реализуется на практике  |
|   |
| <b>ПК-12: Способен использовать знание основных методов искусственного интеллекта в последующей профессиональной деятельности в качестве научных сотрудников, преподавателей образовательных организаций высшего образования, инженеров, технологов</b> |
| <b>Знать:</b>   |
| ПК-12.1<br>Знать: место и роль общих вопросов науки в научных исследованиях   |
| ПК-12.2.<br>Знать: современные проблемы математики, физики и экономики  |
| ПК-12.3.<br>Знать: теоретические модели рассуждений, поведения, обучения в когнитивных науках   |
| Знать: основные методы искусственного интеллекта в профессиональной деятельности. Логику и методологию научных исследований, их роль в истории развития науки   |
| Знать: потребности экономики в современном математическом аппарате, позволяющего описывать стохастические связи.  |
| Знать: особенности принимаемых решений с использованием знание основных методов искусственного интеллекта научных сотрудников, преподавателей образовательных организаций высшего образования, инженеров, технологов.                                   |
|   |
| <b>Уметь:</b>   |
| ПК-12.4. Уметь: эффективно использовать на практике теоретические компоненты науки: понятия, суждения, умозаключения, законы  |
| ПК-12.5. Уметь: представлять панораму универсальных методов и законов современного естествознания   |
| ПК-12.6. Уметь: планировать процесс моделирования и вычислительного эксперимента  |
| Уметь: разрабатывать программные системы с устойчивой архитектурой; осуществлять методологическое обоснование научного исследования; применять современные методы научных исследований для формирования суждений, умозаключения                         |
| Уметь: применять универсальные методы и законы современного естествознания  |
| Уметь: овладеть системным подходом процесса моделирования и вычислительного эксперимента  |
|   |
| <b>Владеть:</b>   |
| ПК-12.7. Владеть: методами постановки задач и обработки результатов компьютерного моделирования   |
| ПК-12.8. Владеть: навыками самостоятельной работы в лаборатории на современной вычислительной технике   |
| ПК-12.9. Владеть: методами абстрагирования от несуществующих факторов при моделировании реальных природных и общественных явлений   |
| Владеть: моделями и технологией компьютерного моделирования для решения задачи анализа или синтеза сложной системы  |
| Владеть: навыками самостоятельной работы в цифровых лабораториях  |
| Владеть: методами научного познания; методом исследования сложных объектов, явлений и процессов путем их упрощенного имитирования   |
|   |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |               |
|------------|---------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b> |
|------------|---------------|

|  |
|--|
| <p>УК-1.1.<br/>Знать: основные принципы, законы и категории теории познания в их логической целостности и последовательности</p> <p>УК-1.2.<br/>Знать: методологию поиска, анализа и синтеза информации для разработки стратегии действий</p> <p>УК-1.3.<br/>Знать: методологию научного анализа и синтеза для решения проблемных ситуаций и проектирует процессы по их устранению</p>   |
| <p>УК-2.1<br/>Знать: процедуры постановки проблемы проектной задачи и способы ее решения через реализацию проектного управления.</p> <p>УК-2.2<br/>Знать: концепцию разработки проекта в рамках обозначенной проблемы</p> <p>УК-2.3<br/>Знать: методологию принятия решений на всех этапах жизненного цикла проекта</p>  |
| <p>УК-3.1<br/>Знать: методологию организации командной работы исходя из целеполагания</p> <p>УК-3.2<br/>Знать: способы разработки стратегии сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели</p> <p>УК-3.3<br/>Знать: теорию и методологию социальных и трудовых отношений</p>   |
| <p>УК-4.1<br/>Знать: концепцию и философию управления персоналом</p> <p>УК-4.2<br/>Знать: как применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия</p> <p>УК-4.3<br/>Знать: как устанавливать и развивать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия</p>   |
| <p>УК-5.1<br/>Знать: основные концепции, трактовки и компоненты понятий «культура» и «межкультурные коммуникации»</p> <p>УК-5.2<br/>Знать: особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации)</p> <p>УК-5.3<br/>Знать: процесс обеспечения создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач</p>   |
| <p>УК-6.1<br/>Знать: методологию управления временем, при выполнении стратегических задач, проектов, при достижении поставленных целей</p> <p>УК-6.2<br/>Знать: направления совершенствования профессиональной деятельности, этапов карьерного роста и требований рынка труда</p> <p>УК-6.3<br/>Знать: принципы самовоспитания и самообразования, исходя из потребностей рынка труда и оценки перспектив карьерного роста</p>  |
| <p>ОПК-1.1<br/>Знать: механизм взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов с решением профессиональных задач</p> <p>ОПК-1.2<br/>Знать:<br/>методологию обобщения и критического анализа практик управления</p> <p>ОПК-1.3<br/>Знать: критерии выбора оптимальных методов решения профессиональных задач</p>   |
| <p>ОПК-2.1.<br/>Знать: современные информационно-аналитические системы для информационного обеспечения решения управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК-2.2<br/>Знать: способы применения современной техники и методики сбора данных при решении задач профессиональной деятельности</p> <p>ОПК-2.3<br/>Знать: аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением интеллектуальных информационных технологий</p> |

|  |
|--|
| <p>ОПК-3.1.<br/>Знать: методы принятия и оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений в условиях сложной(в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;</p> <p>ОПК-3.2<br/>Знать: механизм реализации организационно-управленческих решений и оценки их последствий в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>ОПК-3.3<br/>Знать: методы оценки операционной и организационной эффективности, социальной значимости, организационно-управленческих решений.</p>   |
| <p>ОПК-4.1.<br/>Знать: механизм создания проектных команд и временных рабочих групп в целях реализации проектов в сфере российского и международного бизнеса с использованием современных практик управления</p> <p>ОПК-4.2<br/>Знать: методологию руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков</p> <p>ОПК-4.3<br/>Знать: технологию выявления новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес –модели организации.</p>  |
| <p>ОПК-5.1.<br/>Знать: методологию системного анализа, современные информационные технологии и программные средства, для критической оценки результатов научных исследований в менеджменте и выполнения научно-исследовательских проектов</p> <p>ОПК-5.2<br/>Знать: навыки работы со специализированными пакетами программ для выполнения научных исследований в менеджменте и решения проектных задач</p> <p>ОПК-5.3<br/>Знать: роль современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ, для выполнения научно-исследовательских проектов</p> |
| <p>ПК-1.1.<br/>Знать: национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками</p> <p>ПК-1.2<br/>Знать: законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками</p> <p>ПК-1.3<br/>Знать: принципы построения систем управления рисками</p>   |
| <p>ПК-2.1<br/>Знать: теорию менеджмента</p> <p>ПК-2.2<br/>Знать: теорию систем</p> <p>ПК-2.3<br/>Знать: теорию организационного развития</p>   |
| <p>ПК-3.1<br/>Знать: основы стратегического менеджмента и маркетинга</p> <p>ПК-3.2<br/>Знать: основы управления проектами</p> <p>ПК-3.3<br/>Знать: основы теории корпоративных финансов</p>  |
| <p>ПК-4.1.<br/>Знать: инструменты маркетингового ценообразования</p> <p>ПК-4.2.<br/>Знать: Законодательство Российской Федерации, стандарты, этические принципы, регулирующие цены и ценовую политику организаций</p> <p>ПК-4.3.<br/>Знать: методы построения системы распределения (дистрибуции) и продвижения товаров и услуг на уровне ценовых стратегий</p>  |
| <p>ПК-5.1.<br/>Знать: правоприменительную практику в сфере логистики и закупок;</p> <p>ПК-5.2.<br/>Знать: экономические основы ценообразования</p> <p>ПК-5.3.<br/>Знать: основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам.</p>  |

|   |
|---|
| <p>ПК-6.1.<br/>Знать: методы организации работ по определению стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними.</p> <p>ПК-6.2.<br/>Знать: особенности ценообразования на рынке месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними.</p> <p>ПК-6.3.<br/>Знать: нормативные правовые акты, регулирующие отношения в области недропользования при определении стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними</p>  |
| <p>ПК-7.1.<br/>Знать: порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса);</p> <p>ПК-7.2.<br/>Знать: особенности влияния различных видов износа имущества на стоимость организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)</p> <p>ПК-7.3.<br/>Знать: особенности рынка организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса).</p> |
| <p>ПК-8.2.1<br/>Знать: Международные и отечественные стандарты, лучшие практики и фреймворки по управлению ИТ-активами</p>  |
| <p>ПК-9.1.1<br/>Знать: теорию заинтересованных сторон</p> <p>ПК-9.1.2.<br/>Знать: методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями</p> <p>ПК-9.1.3.<br/>Знать: Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа.</p>   |
| <p>ПК-10.1.1<br/>Знать: основы экономики, организации труда и управления</p> <p>ПК-10.1.2.<br/>Знать: основы организации производства, строительства</p> <p>ПК-10.1.3.<br/>Знать: методы проведения технических расчетов и определения экономической эффективности исследований и разработок</p>  |
| <p>ПК-11.1.1<br/>Знать: основы менеджмента и управления проектами</p> <p>ПК-11.1.2.<br/>Знать: стратегический менеджмент</p> <p>ПК-11.1.3.<br/>Знать: методы и технологии автоматизации рабочих процессов, анализа эффективности использования и модернизации информационных технологий</p>   |
| <p>ПК-12.1<br/>Знать: место и роль общих вопросов науки в научных исследованиях</p> <p>ПК-12.2.<br/>Знать: современные проблемы математики, физики и экономики</p> <p>ПК-12.3.<br/>Знать: теоретические модели рассуждений, поведения, обучения в когнитивных науках</p>  |
| <p><b>3.2 Уметь:</b></p>  |

|   |
|---|
| <p>УК-1.4.<br/>Уметь: критически оценивать надежность источников информации, осуществляет ее ранжирование для формирования информационной базы аналитических исследований</p> <p>УК-1.5.<br/>Уметь: использовать методологию научных исследований в решении профессиональных задач</p> <p>УК-1.6<br/>Уметь: анализировать проблемные ситуации как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.</p>  |
| <p>УК-2.4<br/>Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняя зоны ответственности участников проекта</p> <p>УК-2.5<br/>Уметь: планировать необходимые ресурсы для осуществления проекта, в том числе с учетом их заменимости</p> <p>УК-2.6.<br/>Уметь: применять информационные технологии на всех этапах жизненного цикла проекта</p>  |
| <p>УК-3.4<br/>Уметь: планировать и корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов</p> <p>УК-3.5<br/>Уметь: разрешать конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон</p> <p>УК-3.6<br/>Уметь: действовать в духе сотрудничества, определяет цели и задачи в направлении личностного, образовательного и профессионального роста</p>   |
| <p>УК-4.4<br/>Уметь: применять на практике устную и письменную деловую коммуникацию</p> <p>УК-4.5<br/>Уметь: составлять, переводить и редактировать различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в том числе на иностранном языке</p> <p>УК-4.6<br/>Уметь: аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке</p>   |
| <p>УК-5.4<br/>Уметь: коммуницировать и создавать официально-деловые, научные и профессиональные тексты, учитывая цивилизованные, национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности аудитории (собеседника, оппонента)</p> <p>УК-5.5<br/>Уметь: анализировать важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития</p> <p>;</p> <p>УК-5.6<br/>Уметь: руководить ситуацией по предотвращению разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации</p>   |
| <p>УК-6.4<br/>Уметь: оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения профессиональных задач</p> <p>УК-6.5<br/>Уметь: определять приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям</p> <p>УК-6.6<br/>Уметь: демонстрировать возможности самоконтроля и рефлексии при корректировке выбранной траектории профессионального и карьерного роста</p>   |
| <p>ОПК-1.4<br/>Уметь: использовать фундаментальные знания в области менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и (или) исследовательских задач</p> <p>ОПК-1.5<br/>Уметь: критически анализировать процессы в организации на основе знаний экономической, организационной, управленческой теории в условиях инновационного развития</p> <p>ОПК-1.6<br/>Уметь: разрабатывать предложения по повышению эффективности профессиональных задач на основе инновационных подходов, используя знания экономических, организационных и управленческих теорий</p> |

|  |
|--|
| <p>ОПК-2.<br/>Уметь: находить, оценивать и использовать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы, необходимые для решения управленческих и исследовательских задач;</p> <p>ОПК-2.5<br/>Уметь: применить на практике современные техники и методики сбора данных для постановки и решения стратегических задач управления с применением продвинутых информационных технологий</p> <p>ОПК-2.6<br/>Уметь: осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения управленческих и исследовательских задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p> |
| <p>ОПК-3.4<br/>Уметь: использовать методики по выработке организационно-управленческих решений на основе анализа и системы правил при их оценке в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>ОПК-3.5<br/>Уметь: использовать научные подходы к разработке и обоснованию организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости при решении стратегических задач</p> <p>ОПК-3.6<br/>Уметь: анализировать международные тенденции, эффективно работать в рыночных условиях, принимать компетентные управленческие решения на основе цифровой грамотности.</p>  |
| <p>ОПК-4.4<br/>Уметь: на основе современных методов и матричных моделей разрабатывать оптимальные стратегии развития бизнеса организации, планировать инновационные преобразования и реформы в области менеджмента</p> <p>ОПК-4.5.<br/>Уметь: осуществлять диагностику бизнес-идеи и использовать ее при поиске новых рыночных возможностей</p> <p>ОПК-4.6<br/>Уметь: моделировать бизнес-процессы создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p>  |
| <p>ОПК-5.4<br/>Уметь: применять на практике навыки работы с современными информационными технологиями и программными средствами, при проведении научных исследований в менеджменте</p> <p>ОПК-5.<br/>Уметь: обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте, способен подготовить научно-практические и исследовательские труды</p> <p>ОПК-5.6<br/>Уметь: обобщать и формулировать выводы, разрабатывать рекомендации по результатам прикладного и (или) фундаментального исследования в области менеджмента, российского и международного бизнеса</p>  |
| <p>ПК-1.4<br/>Уметь: адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям</p> <p>ПК-1.5.<br/>Уметь: анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски</p> <p>ПК-1.6<br/>Уметь: организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов</p>  |
| <p>ПК-2.4<br/>Уметь: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>ПК-2.5<br/>Уметь: проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев</p> <p>ПК-2.6<br/>Уметь: разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа</p>  |
| <p>ПК-3.4<br/>Уметь: руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования</p> <p>ПК-3.5<br/>Уметь: оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</p> <p>ПК-3.6<br/>Уметь: оценивать полезность внедрения и затраты на внедрение автоматизированных информационных систем по финансовому консультированию</p>   |
| <p>ПК-4.4.<br/>Уметь: разрабатывать политику конкурентных цен на товары (услуги);</p> <p>ПК-4.5.<br/>Уметь: рассчитывать цены на товары (услуги) организации</p> <p>ПК-4.6.<br/>Уметь: проводить аудит ценовой политики организации</p>  |

|   |
|---|
| <p>ПК-5.4.<br/>Уметь: организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p> <p>ПК-5.5.<br/>Уметь: применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p> <p>ПК-5.6.<br/>Уметь: вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств</p>  |
| <p>ПК-6.4.<br/>Уметь: выявлять необходимость привлечения отраслевых экспертов (специалистов, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями в вопросах, требующих анализа при проведении оценки), ставить задачи анализа и исследования и анализировать результаты их анализа и исследования;</p> <p>ПК-6.5.<br/>Уметь: использовать формулы для расчета стоимостей в соответствии со стандартами, правилами и методологией определения стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними;</p> <p>ПК-6.6.<br/>Уметь: использовать установленную форму при составлении итогового документа об определении стоимостей в виде отчета, сметы, заключения</p>   |
| <p>ПК-7.4.<br/>Уметь: идентифицировать активы организаций, добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), и отражать их состояние и особенности при фотографировании;</p> <p>ПК-7.5.<br/>Уметь: пользоваться источниками информации, выявлять и отображать ценообразующие факторы организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)</p> <p>ПК-7.6.<br/>Уметь: отражать состояние и особенности организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса).</p> <p>Уметь: Организовывать деятельность по непрерывному улучшению управления ИТ-активами</p> |
| <p>ПК-9.1.4.<br/>Уметь: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>ПК-9.1.5.<br/>Уметь: анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами</p> <p>ПК-9.1.6.<br/>Уметь: моделировать объем и границы работ</p>   |
| <p>ПК-10.1.4.<br/>Уметь: работать в специализированных аппаратно-программных комплексах</p> <p>ПК-10.1.5.<br/>Уметь: собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению</p> <p>ПК-10.1.6.<br/>Уметь: проводить анализ и оценку технической части технико-экономического обоснования проекта государственно-частного партнерства</p>   |
| <p>ПК-11.1.4<br/>Уметь: применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации</p> <p>ПК-11.1.5<br/>Уметь: использовать технологии мониторинга и эффективности реализации стратегии</p> <p>ПК-11.1.6<br/>Уметь: осуществлять мероприятия, направленные на модернизацию стратегии</p>   |

|  |
|--|
| ПК-12.4. Уметь: эффективно использовать на практике теоретические компоненты науки: понятия, суждения, умозаключения, законы   |
| ПК-12.5. Уметь: представлять панораму универсальных методов и законов современного естествознания  |
| ПК-12.6. Уметь: планировать процесс моделирования и вычислительного эксперимента   |
| <b>3.3 Владеть:</b>  |
| УК-1.7.<br>Владеть: навыками научного поиска и практикой работы с информационной базой, необходимой для решения проблемных ситуаций, и проектирует процессы по их устранению;  |
| УК-1.8.<br>Владеть: инструментарием анализа для решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов.   |
| УК-1.9.<br>Владеть: методологией разработки и принятия управленческих и стратегических решений   |
| УК-2.7<br>Владеть: навыками разработки плана реализации проекта с использованием инструментов планирования   |
| УК-2.8<br>Владеть: программными средствами на всех этапах жизненного цикла управления проектом   |
| УК-2.9<br>Владеть: способностью осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта                                      |
| УК-3.7<br>Владеть: способностью организации дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям   |
| УК-3.8<br>Владеть: инструментарием планирования командной работы, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды  |
| УК-3.9<br>Владеть: методами оценки экономической и социальной эффективности выработки командной стратегии  |
| УК-4.7<br>Владеть: способностью представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат   |
| УК-4.8<br>Владеть: методикой составления суждения в межличностном деловом общении на государственном и иностранных языках  |
| УК-4.9<br>Владеть: навыками представлять результаты профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях  |
| УК-5.7<br>Владеть: навыками построения социального и профессионального взаимодействия с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп |
| УК-5.8<br>Владеть: способами обосновывания актуальности использования результатов кросс - культурного анализа при социальном и профессиональном взаимодействии   |
| УК-5.9<br>Владеть: способностью обеспечить создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач   |
| УК-6.7<br>Владеть: информационными ресурсами о потребностях рынка труда для построения траектории совершенствования своего профессионального роста   |
| УК-6.8<br>Владеть: методами и приемами критически оценивать и оптимально использовать собственные ресурсы и возможности для успешной профессиональной деятельности   |
| УК-6.9<br>Владеть: способностью выстраивать гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда                  |

|   |
|---|
| <p>ОПК-1.7<br/>Владеть: механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач на основе инновационных подходов</p> <p>ОПК-1.8<br/>Владеть: навыками концептуального обоснования связи решения профессиональных задач со знаниями экономической, организационной и управленческой теории</p> <p>ОПК-1.9.<br/>Владеть: способностью выбора оптимальных методов решения профессиональных задач на основе критического анализа практик управления</p>   |
| <p>ОПК-2.7.<br/>Владеть: процессом сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p> <p>ОПК-2.8<br/>Владеть: методическим инструментарием для постановки и решения стратегических задач управления с применением информационных технологий</p> <p>ОПК-2.9<br/>Владеть: способностью проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации, включая современные цифровые системы и методы.</p>   |
| <p>ОПК-3.7.<br/>Владеть: навыками анализа парадигмы современного подхода к разработке организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамичной среды</p> <p>ОПК-3.8.<br/>Владеть: способностью находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия</p> <p>ОПК-3.9.<br/>Владеть: способностью компетентно выстраивать коммуникацию с партнерами, исходя из целей и ситуации общения, определяя и реагируя соответствующим образом на культурные, языковые и иные особенности, влияющие на профессиональное общение и результаты переговоров</p> |
| <p>ОПК-4.7.<br/>Владеть: инструментарием по оценке эффективности бизнес-моделей при развитии новых направлений деятельности организаций</p> <p>ОПК-4.8<br/>Владеть: механизмом разработки, создания и развития новых направлений деятельности организации с учетом новых рыночных возможностей, лидерских и коммуникативных навыков.</p> <p>ОПК-4.9<br/>Владеть: навыками контроля за результатами выполнения принимаемых организационно-управленческих решений и оценки их результативности</p>  |
| <p>ОПК-5.7<br/>Владеть: современными инструментами менеджмента, информационно-коммуникационными технологиями и программными средствами для разработки мероприятий при решении профессиональных задач</p> <p>ОПК-5.8<br/>Владеть: навыками определения инструментария разработки мероприятий при выполнении научно-исследовательских проектов, используя современные информационные технологии и программные средства</p> <p>ОПК-5.9<br/>Владеть: навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного и (или) фундаментального исследования в области менеджмента и смежных областях</p>   |
| <p>ПК-1.7.<br/>Владеть: способностью построения модели корпоративной системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена</p> <p>ПК-1.8<br/>Владеть: способностью разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации</p> <p>ПК-1.9<br/>Владеть: способностью создания единой методологии построения системы управления рисками (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения системы управления рисками)</p>  |
| <p>ПК-2.7<br/>Владеть: способностью разработки требований к ресурсному обеспечению бизнес-анализа</p> <p>ПК-2.8<br/>Владеть: способностью разработки планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения</p> <p>ПК-2.9<br/>Владеть: способностью сбора информации, анализа, оценки эффективности проводимого бизнес-анализа в организации</p>   |

|   |
|---|
| <p>ПК-3.7<br/>Владеть: способностью создания методологии финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>ПК-3.8<br/>Владеть: способностью формирования стандартов и внутренних регламентов по процессу финансового консультирования и финансового планирования</p> <p>ПК-3.9 Владеть: способностью установления требований к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования</p>   |
| <p>ПК-4.7.<br/>Владеть: навыками создания и реализации стратегии формирования цен на товары (услуги) организации</p> <p>ПК-4.8.<br/>Владеть: навыками проведения последовательных действий по разработке политики ценообразования в организации</p> <p>ПК-4.9.<br/>Владеть: способностью совершенствования политики ценообразования в организации</p>   |
| <p>ПК-5.7.<br/>Владеть: методами получения информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p> <p>ПК-5.8.<br/>Владеть: навыками проверки на достоверность полученной информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p> <p>ПК-5.9.<br/>Владеть: навыками организации процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии</p>  |
| <p>ПК-6.7.<br/>Владеть: способностью установления технических и правовых параметров, влияющих на стоимость месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними;</p> <p>ПК-6.8.<br/>Владеть: способностью проведения расчетов при определении стоимости месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними;</p> <p>ПК-6.9.<br/>Владеть: способностью составления итогового документа об определении стоимостей месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу), работ, услуг и прав, связанных с ними</p>   |
| <p>ПК-7.7.<br/>Владеть: способностью изучения и анализа правоустанавливающих документов на имущество организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса);</p> <p>ПК-7.8.<br/>Владеть: способностью исследования состояния (в том числе технического состояния активов) организаций добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)</p> <p>ПК-7.9.<br/>Владеть: способностью определения итоговых величин стоимостей организаций, добывающих отраслей, многопрофильных холдингов (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы организации или их части как обособленное имущество действующего бизнеса), за исключением кредитных и некредитных финансовых организаций, транснациональных организаций (включая акции, доли в уставном (складочном) капитале, имущественные комплексы или их части как обособленное имущество действующего бизнеса)</p> |
| <p>Владеть: способностью формирования и согласования целей управления ИТ-активами</p>   |
| <p>ПК-9.1.7.<br/>Владеть: способностью определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>ПК-9.1.8.<br/>Владеть: навыками определения промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации</p> <p>ПК-9.1.9.<br/>Владеть: навыками разработки планов реализации стратегических изменений в организации</p>   |

|  |
|--|
| <p>ПК-10.1.7.<br/>Владеть: навыками разработки технических заданий на выполнение работ по технической подготовке проекта государственно-частного партнерства;</p> <p>ПК-10.1.8.<br/>Владеть: способностью выработки принципиальных технических решений, описания технологий, выбранных для реализации проекта государственно-частного партнерства</p> <p>ПК-10.1.9.<br/>Владеть: способностью проведения разработки проектной и сметной документации и ее государственной экспертизы</p> |
| <p>ПК-11.1.7<br/>Владеть: способностью исследования макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации</p> <p>ПК-11.1.8<br/>Владеть: способностью исследования и мониторинга ценовой политики организации</p> <p>ПК-11.1.9<br/>Владеть: способностью оценки эффективности и модернизации стратегии формирования цен на товары, работы, услуги.</p>  |
| <p>ПК-12.7. Владеть: методами постановки задач и обработки результатов компьютерного моделирования</p> <p>ПК-12.8. Владеть: навыками самостоятельной работы в лаборатории на современной вычислительной технике</p> <p>ПК-12.9. Владеть: методами абстрагирования от несуществующих факторов при моделировании реальных природных и общественных явлений</p>   |