

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:  
ФИО: ПАНОВ Юрий Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 14.11.2023 15:25:43  
Уникальный программный ключ:  
e30ba4f0895d1683ed43800960e77389e6cbff62

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе"

(МГРИ)

## Управление разработкой и реализацией проекта в МСК

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Производственного и финансового менеджмента**

Учебный план zm380402\_23\_ZMOM23.plx  
Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72  
в том числе:  
аудиторные занятия 10,85  
самостоятельная работа 52,15  
часов на контроль 9

Виды контроля на курсах:  
зачеты с оценкой 2

#### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	2		Итого	
	уп	рп		
Лекции	4	4	4	4
Практические	4	4	4	4
Иные виды контактной работы	2,85	2,85	2,85	2,85
В том числе инт.	2	2	2	2
Итого ауд.	10,85	10,85	10,85	10,85
Контактная работа	10,85	10,85	10,85	10,85
Сам. работа	52,15	52,15	52,15	52,15
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	72	72	72	72

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Целью изучения дисциплины «Управление разработкой и реализацией проекта в МСК» является:
1.2	– формирование знаний о процессе управления разработкой проекта, проведения исследований и разработок, формах и методах управления разработкой проекта, а также умений разрабатывать отдельные этапы проекта;
1.3	– дать знания обучающимся об общих принципах управления проектами в условиях рыночной экономики как инструмента реорганизации производства на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Современный стратегический анализ
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Государственная итоговая аттестация (подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы)

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Знает концепцию разработки проекта в рамках обозначенной проблемы
Уровень 2	Знает законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие работу по подготовке технико-экономических обоснований инвестиционных проектов, реализуемых в рамках МСК.
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	Умеет планировать необходимые ресурсы для осуществления проекта, в том числе с учетом их заменимости
Уровень 2	Умеет оценить затраты по реализации проекта; находить оптимальные варианты оптимизации затрат, балансировать доходную и затратную части проекта, учитывать специфику МСК.
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Владеет программными средствами на всех этапах жизненного цикла управления проектом
Уровень 2	Владеет инструментарием по анализу и управлению поставленных и формируемых на жизненном цикле проекта задач в рамках предприятий МСК.

<b>ПК-2: Способен к руководству бизнес-анализом</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Знает теорию менеджмента
Уровень 2	Знает методы теоретические основы менеджмента и аспекты менеджмента в области управления предприятиями МСК и проекта-ми, реализуемыми в МСК. Знает теоретические подходы и инструменты управления разработкой и реализацией проектов в МСК.
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	Умеет проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев
Уровень 2	Умеет оценивать и выбирать критерии для оценки эффективности разрабатываемых проектов в секторе МСК. Умеет применять методы и подходы к проведению бизнес-анализа проектов, реализуемых в МСК. Умеет ранжировать проекты в МСК по эффективности применяя инструменты бизнес-анализа.
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Владеет способностью разработки планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения
Уровень 2	Владеет и применяет инструментарий по разработке планов осуществления и реализации проектов в МСК. Владеет основными методиками бизнес-анализа проектов и разработок в МСК.

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	– характеристику и особенности организации управления разработкой проектов инновационной деятельности научно-производственного подразделения;
3.1.2	– виды, функции и методы управления разработкой проекта;
3.1.3	– характеристику и особенности организации управления разработкой проектов инновационной деятельности научно-производственного подразделения;

<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	– использовать методы и средства организации и управления разработкой проекта на
3.2.2	– всех стадиях жизненного цикла, оценки затрат проекта и экономической эффективности проекта;
3.2.3	– применять современные информационные технологии в процессном управлении разработкой и реализацией проекта;
3.2.4	– выполнять работы на всех стадиях жизненного цикла проекта, оценка качества и затрат по разработке и реализации проекта;
3.2.5	– использовать полученные навыки использования инструментальных средств управления проектами.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	– методами практической организации разработки и реализации проекта научно-производственного подразделения;
3.3.2	– методами практической организации разработки проекта при инновационной деятельности научно-производственного подразделения;
3.3.3	– специальной терминологией управления разработки проекта;
3.3.4	– навыками применения различного инструментария в проектной деятельности;
3.3.5	– навыками оценки сущности основных концепций современной теории управления, что позволит ему ориентироваться при выборе целей проекта и оптимальной стратегии его достижения.

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Управление разработкой и реализацией проекта в МСК</b>						
1.1	Тема 1. Основы управления проектами в МСК /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.2	Тема 2. Руководство проектами как особый вид управления /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.3	Тема 3. Управление проектами в МСК /Лек/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	Лекция с разбором конкретных ситуаций.
1.4	Тема 3. Управление проектами в МСК /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.5	Тема 4. Управление временем проекта /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

1.6	Тема 5. Маркетинг проекта /Лек/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.7	Тема 5. Маркетинг проекта /Пр/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	1	
1.8	Тема 5. Маркетинг проекта /Ср/	2	4	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.9	Тема 6. Организационные структуры управления проектами /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.10	Тема 7. Управление командой проекта /Пр/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.11	Тема 7. Управление командой проекта /Ср/	2	4	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.12	Тема 8. Управление финансами проекта /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.13	Тема 9. Проектное финансирование и управление рисками проектов в МСК. /Лек/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.14	Тема 9. Проектное финансирование и управление рисками проектов в МСК. /Пр/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

1.15	Тема 9. Проектное финансирование и управление рисками проектов в МСК. /Ср/	2	5,15	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.16	Тема 10. Управление качеством проектов предприятий МСК /Лек/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.17	Тема 10. Управление качеством проектов предприятий МСК /Пр/	2	1	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	1	Лекция - дискуссия
1.18	Тема 10. Управление качеством проектов предприятий МСК /Ср/	2	5	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.19	Тема 11. Завершение проекта и роспуск команды /Ср/	2	4	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
1.20	Иные виды контактной работы /ИВКР/	2	2,85	УК-2 ПК-2	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Контрольные вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Определение проекта, его признаки и основные характеристики.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Особенности управления проектами на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.
4. Планирование проекта. Столбиковые диаграммы или график Ганта.
5. Планирование проекта. Сетевое планирование.
6. Определение обеспеченности проекта ресурсами.
7. Четыре типа моделей управления проектами.
8. Участники проекта и их роли.
9. Эффективная проектная команда.
10. Мотивы и стимулы.
11. Команда и руководитель. Типы общения в процессе реализации проектов.
12. Виды проектного финансирования: параллельное и последовательное финансирование.
13. Виды финансирования: собственные, заемные и привлеченные средства.
14. Методы финансовой оценки проекта. Дисконтирование.
15. Основные понятия управления рисками проектов на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.
16. Методы анализа и снижения рисков проектов на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.
17. Мониторинг и управление рисками.
18. Экологический менеджмент в проектах на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.
19. Завершение работ и роспуск команды.

Задания для текущего контроля представлены в Приложении 1.

### 5.2. Темы письменных работ

К письменным работам по дисциплине «Управление разработкой и реализацией проекта в МСК» относятся рефераты, тестовые задания.

Примерные темы рефератов:

1. Основные участники проекта (руководитель, спонсор и заказчик проекта). Заинтересованные стороны в проекте и отношения между ними.
2. Жизненный цикл проекта. Закономерности жизненного цикла проек-та.
3. Особенности различных фаз (этапов) инвестиционного проекта.
4. Матричные (слабая, сбалансированная, сильная) структуры системы управления проектом. Плюсы и минусы структур.
5. Управление интеграцией проекта.
6. Управление содержанием проекта.
7. Управление сроками проекта.
8. Управление стоимостью проекта.
9. Управление рисками проекта.
10. Управление человеческими ресурсами проекта.
11. Управление коммуникациями проекта.
12. Управление снабжением проекта.
13. Управление качеством проекта.
14. Сетевая диаграмма проекта. Зависимости и ограничения между работами.
15. Стоимостной анализ проекта.
16. Состав системы управления проектами: методология управле-ния проектами.
17. Сущность и содержание экспертизы проекта.
18. Информационное обеспечение управления проектами.
19. Роли руководителя проекта: — интеграция и координация всех действий по исполнению проекта.
20. Зарубежный опыт управления проектами.
21. Методы оценки эффективности НИОКР и проекта в целом.
22. Бизнес-план как разновидность социально-экономического проекта.

### 5.3. Оценочные средства

Рабочая программа дисциплины «Управление разработкой и реализацией проекта в МСК» обеспечена оценочными средствами для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, включающими контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации, критерии оценивания учебной деятельности обучающихся по балльно-рейтинговой системе, примеры заданий для практических занятий, билеты для проведения промежуточной аттестации. Все оценочные средства представлены в Приложении 1.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Оценочные средства разработаны для всех видов учебной деятельности студента – практических занятий, самостоятельной работы и промежуточной аттестации.

Оценочные средства представлены в виде:

средств текущего контроля: проверки решений тестовых заданий, проверки домашнего задания, собеседования по теме, решение бизнес-кейсов;

средств итогового контроля – промежуточной аттестации: зачета с оценкой на 2 курсе.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Бондаренко О. Г., Гришина В. Т.	Управление коммерческим риском: учебное пособие для бакалавров	Москва: Дашков и К, 2018
Л1.2	Е.Л. Гольдман, З.М. Назарова, А.А. Маутина и др.	Экономика геологоразведочных работ	М.: Руда и металлы, 2000

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.3	З.М. Назарова, Е.Л. Гольдман, В.И. Комашенко, В.И. Шендеров, О.А. Собин, А.А. Маутина, В.Р. Шмидт, П.В. Полежаев, Д.Н. Ребриков, А.С. Мокеева, Л.А. Чайкина, Л.Н. Векша, А.А. Устинов, Л.П. Рыжова	Управление, организация и планирование геологоразведочных работ	М.: Высшая школа, 2004
Л1.4	Алексеев В. Н., Шарков Н. Н.	Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности: учебно-практическое пособие	Москва: Дашков и К, 2017
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Жуков Б. М.	Управленческие технологии гибкого развития предприятия на основе процессов реструктуризации, логистизации и повышения капитализации: монография	Москва: Дашков и К, 2017
Л2.2	Забайкин Ю. В., Заернюк В. М.	Совершенствование механизма устойчивого развития промышленного предприятия: теория и методология: монография	М.: Научные технологии, 2017
<b>6.1.3. Методические разработки</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	З.М. Назарова, В.И. Шендеров, Ю.В. Забайкин, А.М. Курчик, Ю.А. Леонидова, Л.П. Рыжова	Основы предпринимательской деятельности [Электронный ресурс МГРИ]: учебное пособие для студентов, обучающихся по программе бакалавриата по направлению подготовки: 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент»	М.: МГРИ-РГГРУ, 2017
Л3.2	З.М. Назарова, Г.А. Мамед-заде, В.И. Шендеров, Ю.В. Забайкин	Конкурентоспособность и эффективность предприятий в современных условиях [Электронный ресурс МГРИ]: учебное пособие по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика»	М.: МГРИ-РГГРУ, 2017
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
Э1	Электронные ресурсы библиотеки МГРИ		
Э2	ООО ЭБС Лань		
Э3	ООО РУНЭБ / eLibrary		
Э4	База данных Web of Science Core Collection		
Э5	ФГБУ «Российский фонд фундаментальных исследований»		
Э6	Библиографическая и реферативная база данных SCOPUS		
Э7	ООО «Книжный Дом Университета» (БиблиоТех)		
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>			
6.3.1.1	Office Professional Plus 2019		
6.3.1.2	Project Professional 2016		
6.3.1.3	Windows 10		
6.3.1.4	Webinar. Версия 3.0	Экосистема сервисов для онлайн-обучения и коммуникаций.	
6.3.1.5	ПО Авторасписание AVTOR M	Автоматизация управления учебным процессом. Составление расписания занятий и сопровождение их в течение всего учебного года.	
6.3.1.6	ПО "Интерне-расширение информационной системы"	Автоматизация управления учебным процессом. Интернет-расширение представляет собой динамический сайт, подключаемый к единой базе данных ИС «Деканат», «Электронные ведомости», «Планы». Данная подсистема обеспечивает:	
6.3.1.7	ПО ""Визуальная студия тестирования"	Автоматизация управления учебным процессом. Позволяет автоматизировать контроль знаний студентов, включая создание набора тестовых заданий, проведение тестирования студентов и анализ результатов.	

6.3.1.8	ПО "Электронные ведомости"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для учета и анализа успеваемости студентов.
6.3.1.9	ПО "Планы"	Автоматизация управления учебным процессом. Позволяет создать в рамках высшего учебного заведения единую систему автоматизированного планирования учебного процесса.
6.3.1.10	ПО "Деканат"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для ведения личных дел студентов.
6.3.1.11	ПО "Ведомости-Онлайн"	Автоматизация управления учебным процессом. Предназначена для учета и анализа успеваемости студентов.
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>		
6.3.2.1	Федеральный портал «Российское образование»	
6.3.2.2	Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	
6.3.2.3	Международная база данных рефератов и цитирования "Scopus"	
6.3.2.4	Международная реферативная база данных "Web of Science Core Collection"	
6.3.2.5	База данных научных электронных журналов "eLibrary"	
6.3.2.6	Электронно-библиотечная система "Лань" Доступ к коллекциям электронных изданий ЭБС "Издательство "Лань"	
6.3.2.7	Электронно-библиотечная система «Книжный Дом Университета» ("БиблиоТех")	

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудитория	Назначение	Оснащение	Вид
5-21	Аудитория для лекционных, практических и семинарских занятий.	Специализированная мебель: набор учебной мебели на 46 посадочных мест; стол преподавательский 2 шт., стул преподавательский 1 шт.; комплект оборудования для демонстрации презентаций и видеоконференций; доска интерактивная - 1 шт.; доска меловая - 1 шт., экран - 1 шт., шкаф для учебной методической литературы - 4 шт.	
5-45	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических и семинарских.	Специализированная мебель: Набор учебной мебели на 36 посадочных мест ( столы - 18 шт., стулья - 34 шт.); стол преподавательский - 1 шт., стул преподавательский - 0 шт.; доска интерактивная 1 - шт.; доска меловая - 1 шт.	

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по изучению дисциплины «Управление разработкой и реализацией проекта в МСК» представлены в Приложении 2 и включают в себя:

1. Методические указания для обучающихся по организации учебной деятельности.
2. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся.
3. Методические указания по организации процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.