Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: ФИО: ПАНОВ Юрий Петрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 31.10.2025 17:04:54 Уникальный программный ключ:

e30ba4f0895d1683ed43800960e77389e6cbff62



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе» (МГРИ)

Университетский колледж

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

Основная образовательная программа среднего профессионального образования — программа подготовки специалистов среднего звена по специальности 21.02.20 Прикладная геодезия

Форма обучения – очная

1. Общая характеристика рабочей программы дисциплины «ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

1.1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы:

Учебная дисциплина «Основы экономики, менеджмента и маркетинга» является обязательной частью общепрофессионального цикла примерной основной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 01, ОК 02, ОК 03, ОК 04, ОК 05, ОК 06, ОК 07, ОК 09.

1.2. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения

и знания		
Код	Умения	Знания
ПК, ОК		
OK 03	- понимать суть планирования	- особенности и
ПК 3.2	производства и	перспективы развития
	проектирования видов работ;	отрасли;
	- применять правила	- основные оборотные
	разработки бизнес-плана с	средства организации,
	выделением инвестиционной	трудовые ресурсы,
	привлекательности	нормирование оплаты
	коммерческих идей в рамках	труда;
	профессиональной	- основные экономические
	деятельности;	механизмы
	- определять стоимость	функционирования
	продукции;	предприятия: планирование
	- рассчитывать основные	и проектирование работ,
	технико-экономические	издержки производства,
	показатели деятельности	1
	организации;	ценообразование;
	- выполнять анализ	- основные технико-
	хозяйственной деятельности	экономические показатели
	организации;	деятельности организации;
	- намечать мероприятия и	- пути повышения
	предложения по повышению	экономической
	экономической	эффективности
	эффективности производства;	производства;
	- разбираться в основных	- основы бережливого
	инструментах бережливого	производства;
	производства;	- сущность и характерные
	- ориентироваться в	черты современного
	организационных структурах	менеджмента, историю его
	управления различного типа;	развития;

- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;
- разрабатывать мотивационную политику организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- определять количественные показатели рынка;
- определять наиболее привлекательные сегменты рынка;
- планирование комплекса маркетинговых мероприятий

- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- функции менеджмента в рыночной экономике: планирование, организацию, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- понятие организации, внешняя и внутренняя среда организации, принципы построения организационной структуры управления организации;
- процесс принятия и реализации управленческих решений;
- стили управления, коммуникации, деловое общение;
- маркетинговую деятельность организации;
- классификацию геодезической продукции как товара;
- комплекс маркетинговых мероприятий с учётом специфики картографогеодезической отрасли

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем в часах
Объем образовательной программы учебной дисциплины	60
в т.ч. в форме практической подготовки	58
В Т. Ч.:	
теоретическое обучение	28
практические занятия	30
Самостоятельная работа	2
Промежуточная аттестация	-

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем, акад. ч. / в том числе в форме практической подготовки, акад. ч.
1	2	3
Раздел 1. Основы экс	ОНОМИКИ	25/16
Тема 1.1.	Содержание учебного материала	2
Особенности и	1. Структура национальной экономики: сферы, секторы, комплексы, отрасли.	
перспективы развития отрасли	2. Отраслевой рынок труда 3. Сущность организации как основного звена экономики отраслей. Организационно-правовые формы организаций. Структура геодезических предприятий по организационно-правовым формам, по формам собственности.	1
	В том числе практических и лабораторных занятий	
	Практическое занятие №1. Определение организационно – правовых форм организаций	1
Тема 1.2.	Самостоятельная работа обучающегося Содержание учебного материала	6
Экономические	1.Состав материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации	1
ресурсы	2.Основные оборотные средства, трудовые ресурсы, нормирование оплаты труда	1
организаций	В том числе практических и лабораторных занятий	4
,	Практическое занятие №2. Определение показателей использования основных и оборотных средств организации. Расчет амортизации по основному фонду на геодезическом предприятии	2
	Практическое занятие №3. Определение заработной платы различных категорий работников. Расчет повременной и сдельной заработной платы. Начисление на заработную плату. Удержание из заработной платы Самостоятельная работа обучающихся	2

Тема 1.3.	Содержание учебного материала	10
Экономический	1.Планирование топографо-геодезических работ. Составление государственных	
механизм	контрактов, годовых и календарных планов на выполнение топографо-	
функционирования	геодезических работ, составление годового отчета о выполнении	
организации	государственного контракта, планирование топографо-геодезических работ для	
	федеральных нужд в структурных подразделениях предприятия.	
	2. Проектирование топографо-геодезических работ. Техническое проектирование	
	и его задачи. Разработка. Согласование и утверждение технических проектов,	1
	основные разделы технического проекта, норматив накладных расходов и	
	расходов на ОРГЛИК, методы определения сметной стоимости по нормативным	
	справочникам (ССУН и СУР).	
	3. Бизнес-планирование. Бизнес-план предприятия его назначение, структура и	1
	разделы. Оформление бизнес-плана. Определение инвестиционной	
	привлекательности коммерческих идей в рамках профессиональной	
	деятельности. Презентация бизнес-идеи, определение источников	
	финансирования.	
	4.Способы экономии ресурсов, энергосберегающие технологии.	
	5. Издержки производства и себестоимость продукции.	1
	Виды издержек производства, себестоимость, группировка расходов по	
	элементам затрат, прямые и косвенные расходы. Факторы снижения	
	себестоимости.	
	6. Механизмы ценообразования.	
	Ценообразование в топографо-геодезическом производстве.	_
	Виды цен: государственные и договорные, оптовые и розничные, проектно-	
	сметный метод планирования и определения стоимости работ, сметная стоимость	
	работ.	
	В том числе практических и лабораторных занятий	6
	Практическое занятие № 4. Рассчитать издержки производства и найти точку	2
	безубыточности продаж. Рассчитать выручку от реализации продукции, общую	
	прибыль (убыток), прибыль, (убыток) на единицу продукции, рассчитать	
	рентабельность производства	

	Практическое занятие №5. Расчет норм времени и выработки на процессы работ,	2
	с применением нормативных сборников (СУСН и СУР)	
	Практическое занятие №6. Расчет сметной стоимости топографо-геодезических	2
	работ, с применением нормативных сборников (СУСН и СУР)	
	Самостоятельная работа обучающихся	
Тема 1.4.	Содержание учебного материала	7
Финансовые	1.Учёт, отчётность и аналитическая деятельность в организации	1
результаты и	2.Основные технико-экономические показатели деятельности организации	
эффективность	3.Пути повышения экономической эффективности производства	1
хозяйственной	4. Основы бережливого производства.	
деятельности	В том числе практических и лабораторных занятий	5
организации	Практическое занятие №7. Расчет основных технико-экономических показателей	2
	деятельности организации	
	Практическое занятие №8. Выполнение анализа хозяйственной деятельности	2
	организации	
	Практическое занятие №9. Мероприятия и предложения по повышению	1
	экономической эффективности производства	
	Самостоятельная работа обучающихся	
Раздел 2. Основы мо	енеджмента	22/11
Тема 2.1.	Содержание учебного материала	3
Определение и	1. Определение «менеджер», «менеджмент». Сущность и характерные черты	
сущность	современного менеджмента, его содержание и место в системе социально-	
менеджмента.	экономических категорий. Подходы к определению понятия «менеджмент».	
Характерные	Менеджмент как процесс, как вид деятельности. Менеджмент как аппарат	
черты	управления и категория людей. Менеджмент как наука и искусство. Основные	1
современного	этапы в развитии теории и практики менеджмента.	1
менеджмента	2. Менеджер и его место в системе управления предприятием. Особенности	
	менеджмента в области профессиональной деятельности. Требования к	
	профессиональной компетенции менеджеров. Качества менеджеров. Разделение	
	труда менеджеров по уровням и сферам деятельности. Профессионально –	
	квалификационное разделение труда.	

	3. Функции менеджмента: планирование, организовывание, мотивация, контроль,	1
	координация. Взаимодействие между функциями управления.	
	В том числе практических лабораторных занятий	1
	Практическое занятие №10. Диагностика управленческих способностей	1
	Самостоятельная работа обучающихся	
Тема 2.2. Внешняя	Содержание учебного материала	4
и внутренняя среда	1. Организация как система. Внутренняя среда организации с точки зрения	1
организации.	экономики, с точки зрения менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы	
Определение	прямого и косвенного воздействия внешней среды. Характерные черты внешней	
понятия и	среды.	
принципы	2. Структура организации, принципы построения организационной структуры	1
построения	управления. Элементы структуры управления. Горизонтальные и вертикальные	
организационной	связи. Линейные и функциональные связи. Типы организационных структур.	
структуры	Различия между бюрократическим и органическим типом управления.	
управления	В том числе практических лабораторных занятий	
	Практическое занятие №11. Организационная структура управления	2
	геодезического предприятия	
	Самостоятельная работа обучающихся	
Тема 2.3.	Содержание учебного материала	3
Цели организации,	1. Миссия организации. Критерии классификации целей. Дерево целей	1
их классификация.	организации. Управление по целям.	
Процесс и методы	2. Классификация управленческих решений. Этапы процесса принятия решений.	
принятия	Выявление проблемы, факторов и условий. Разработка решений для выработки	
управленческих	курса действий. Оценка и принятие решений. Индивидуальные и групповые	
решений	решения: их достоинства и недостатки. Организация выполнения принятого	1
	решения.	1
	3. Информационное обеспечение управления. Управление информационными	
	ресурсами предприятия. Оценка информационных потребностей. Изучение	
	документооборота организации. Создание системы управления	
	информационными данными организации.	
	В том числе практических лабораторных занятий	1

	Практическое занятие № 12. Информация о новинках в развитии отрасли.	1	
	Разработка стратегии предприятия		
	Самостоятельная работа обучающихся		
Тема 2.4.		9	
Концепция	Содержание учебного материала		
' '	1. Методы управления персоналом. Три группы методов организации труда:	1	
управления	экономические, организационно – распорядительные, социально –		
персоналом в	психологические. Иерархия потребностей людей по А. Маслоу. Основные		
организации	подходы к управлению персоналом в американских и японских компаниях.	_	
	2. Понятие мотивации труда. Классификация потребностей людей с точки зрения	1	
	мотивирования. Теории мотивации.		
	3. Управление деловой карьерой Карьера. Виды карьеры. Профессиональная	1	
	карьера. Внутрифирменная карьера. Планирование карьеры. Правила управления		
	своей карьерой.		
	В том числе практических лабораторных занятий	6	
	Практическое занятие №13. Проведите сравнение японской и американской	2	
	модели менеджмента по основным критериям. Национальные особенности и		
	специфика менеджмента в России. Практическое занятие №14. Определение эффективности системы мотивации 2 труда в современной организации Практическое занятие № 15. Анализ эффективности использования персонала 2		
	предприятия		
	Самостоятельная работа обучающихся		
Тема 2.5.	Содержание учебного материала	3	
Деловое общение	1. Стили управления, коммуникации, принципы делового общения. Директивный	1	
	стиль управления. Демократический стиль управления. Базовые принципы теории		
	«Х» и теории «У», решётка менеджмента.		
	2. Деловое общение. Значение делового общения. Формы общения. Организация		
	общения. Процесс непосредственного общения. Организация проведения		
	деловых совещаний.		
	В том числе практических лабораторных занятий	1	
	Практическое занятие №16. Применение в профессиональной деятельности	1	
	The state of the s	l .	

	приемов делового и управленческого общения		
	Самостоятельная работа обучающихся		
Раздел 3. Основы маркетинга		11/7	
Тема 3.1.	Содержание учебного материала	2	
Определение и	1. История развития маркетинга в России и за рубежом. Определение маркетинга.		
содержание	Нужды, потребности, товар, обмен, рынок. Концепции: совершенствования		
маркетинга	производства; совершенствования товара; интенсификации коммерческих		
	усилий; социально-этичного маркетинга. Цели маркетинга.		
	2. Система маркетинговой информации на геодезическом предприятии.	1	
	Составляющие элементы системы маркетинговой информации: система		
	внутренней отчетности предприятий, система сбора внешней текущей		
	информации. Источники внешней деловой информации Основные поставщики		
	информации: российские и зарубежные. Цели и объекты маркетинговых		
	исследований. Методы маркетинговых исследований.		
	В том числе практических лабораторных занятий	1	
	Практическое занятие №17. Информационное обеспечение маркетинговой	1	
	деятельности		
	Самостоятельная работа обучающихся		
Тема 3.2.	Содержание учебного материала	2	
Классификация	1. Товар. Товарная единица. Три уровня товарной единицы: товар по замыслу;		
товаров.	товар в реальном исполнении; товар с подкреплением. Классификация товаров.		
Жизненный цикл	Классификация товаров потребительского рынка. Классификация товаров		
товаров	промышленного назначения. Марочный товар.		
	Процесс разработки новых товаров. Этапы жизненного цикла товара.	1	
	2. Геодезическая продукция как товар. Группы товаров, реализуемых	•	
	организациями картографо-геодезической отрасли. Нормативные требования к		
	геодезической продукции федерального назначения. Нормативные требования к		
	геодезической продукции специального назначения. Особенности геодезической		
	продукции как товара. Новый товар: навигационные карты, их назначение,		
	содержание, периодичность обновления.		
	В том числе практических лабораторных занятий	1	

	Практическое занятие № 18. Навигационные карты – новый товар картографо-	1
	геодезической отрасли	
	Самостоятельная работа обучающихся	
Тема 3.3.	Содержание учебного материала	7
Классификация	1. Классификация рынков по конечным потребителям продукции; по подходу к	1
рынков	ценообразованию; по территориальному охвату.	
	Потребительский рынок. Факторы, влияющие на покупателя на потребительском	
	рынке (культурные, социальные, личностные, психологические). Рынок	
	производителей. Факторы, влияющие на покупателя на рынке производителей	
	Рынок промежуточных продавцов. Рынок государственных учреждений.	
	Международный рынок.	
	Количественные и качественные показатели рынка: емкость рынка, доля рынка	
	фирмы, конъюнктура рынка.	
	2. Характеристика рынка геодезической продукции Западной Сибири. Структура	
	потребителей геодезической продукции по отраслям хозяйства. Динамика	
	емкости рынка геодезических работ. Тип конкуренции. Мероприятия по	
	демонополизации рынка.	1
	3. Отбор целевых рынков. Массовый, товарно-дифференцированный и целевой	
	маркетинг. Мероприятия целевого маркетинга: сегментирование рынка, выбор	
	целевого сегмента.	
	Виды маркетинга: недифференцированный, дифференцированный и концентрированный. Позиционирование товара.	
	В том числе практических лабораторных занятий	5
	Практическое занятие № 19. Количественные показатели рынка	1
	Практическое занятие № 20. Выбор целевого сегмента рынка	2
	Практическое занятие № 21. Анализ маркетинговой активности предприятия.	2
	Расчет показателей маркетинговой активности геодезического предприятия:	
	коэффициенты, характеризующие отношение потребителей к деятельности	
	предприятия; коэффициенты, характеризующие поведение предприятия в	
	рыночной среде. Обобщающий показатель маркетинговой активности.	
	Самостоятельная работа обучающихся	2
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•

Промежуточная аттестация	
Всего:	60

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Для реализации программы учебной дисциплины должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:

Кабинет экономики организации, менеджмента и маркетинга, оснащенный оборудованием:

- комплект учебной мебели, классная доска;
- посадочные места по количеству студентов;
- нормативно-справочная литература;

техническими средствами обучения: мультимедийный проектор, экран, рабочее место преподавателя с персональным компьютером.

3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы библиотечный фонд образовательной организации должен печатные и/или электронные образовательные иметь информационные ресурсы для использования в образовательном процессе. При библиотечного фонда образовательной формировании организацией выбирается не менее одного издания из перечисленных ниже печатных изданий и (или) электронных изданий в качестве основного, при этом список, может быть дополнен новыми изданиями.

3.2.1. Основные электронные издания

- 1. Барышникова, Н. А. Экономика организации: учебное пособие для среднего профессионального образования / Н. А. Барышникова, Т. А. Матеуш, М. Г. Миронов. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 184 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-12885-7. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт].
- 2. Основы экономики организации: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 344 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-14874-9. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт].
- 3. Астахова, Н. И. Менеджмент: учебник для среднего профессионального образования / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин; под общей редакцией Н. И. Астаховой. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 422 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-9916-5386-2. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт].
- 4. Реброва, Н. П. Основы маркетинга: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Н. П. Реброва. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 277 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-03462-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].
- 5. Микроэкономика. Экономика предприятия (организации) : учебное пособие для СПО / Е. А. Аникина, Л. М. Борисова, С. А. Дукарт [и др.] ; под редакцией Л. И. Иванкиной. Саратов : Профобразование, 2021. 428 с. ISBN 978-5-4488-0917-0. Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование : [сайт]. URL: https://profspo.ru/books/99933. Режим доступа: для авторизир. пользователей

- 6. Основы экономики : учебное пособие для СПО / Р. А. Галиахметов, Н. Г. Соколова, Э. Н. Тихонова [и др.] ; под редакцией Н. Г. Соколовой. Саратов, Москва : Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2021. 373 с. ISBN 978-5-4488-0911-8, 978-5-4497-0757-4. Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование : [сайт]. URL: https://profspo.ru/books/99374. Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 7. Сафонова, Л. А. Экономика предприятия : учебное пособие для СПО / Л. А. Сафонова, Т. М. Левченко. Саратов : Профобразование, 2021. 189 с. ISBN 978-5-4488-1211-8. Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/106644. Режим доступа: для авторизир. Пользователей

3.2.2. Дополнительные источники

- 1.Электронно-библиотечная система «Лань». (Режим доступа): URL: https://e.lanbook.com/
- 2.Электронно-библиотечная система «Знаниум». (Режим доступа): URL: https://znanium.com/
- 3.Научная электронная библиотека «eLibrary». (Режим доступа): URL: https://elibrary.ru/

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения	Критерии оценки	Методы оценки
Перечень знаний,	- знает особенности и	- оценка качества
осваиваемых в рамках	перспективы развития	знаний при
дисциплины:	отрасли;	выполнении
- особенности и	- ориентируется в отраслевом	практических
перспективы развития	рынке труда;	работ;
отрасли;	- ориентируется в	- анализ
- основные оборотные	экономических ресурсах	деятельности
средства организации,	организации: знает основные	обучающихся в
трудовые ресурсы,	оборотные средства	процессе
нормирование оплаты	организации, трудовые	выполнения
труда;	ресурсы, нормирование	аудиторных и
- основные	оплаты труда;	внеаудиторных
экономические	- понимает основные	заданий;
механизмы	экономические механизмы	- экспертная
функционирования	функционирования	оценка по
предприятия:	предприятия: планирование и	результатам
планирование и	проектирование работ,	наблюдения за
проектирование работ,	издержки производства,	деятельностью
издержки производства,	себестоимость продукции,	студента в
себестоимость	ценообразование;	процессе

продукции, ценообразование;

- основные техникоэкономические показатели деятельности организации;
- пути повышения экономической эффективности производства;
- основы бережливого производства;
- сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- функции менеджмента в рыночной экономике: планирование, организацию, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- понятие организации, внешняя и внутренняя среда организации, принципы построения организационной структуры управления;
- процесс принятия и реализации управленческих решений;
- стили управления, коммуникации, деловое общение;
- маркетинговую деятельность организации;
- классификацию

- знает пути повышения экономической эффективности производства;

- понимает основные методы бережливого производства;
- понимает сущность менеджмента, его характерные черты в современном мире;
- выделяет особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- понимает функции менеджмента в рыночной экономике: планирование, организацию, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- знает основные элементы организации, принципы построения организационной структуры управления;
- знает основные этапы принятия и реализации управленческих решений;
- знает стили руководства, их характерные черты;
- демонстрирует знания в организации делового общения, проведении деловых совещаний;
- понимает сущность и функции маркетинга;
- уверенно ориентируется в маркетинговых мероприятиях с учётом специфики картографо-геодезической отрасли

освоения учебной дисциплины

геодезической продукции как товара; комплекс маркетинговых мероприятий с учётом специфики картографогеодезической отрасли Перечень умений, представляет порядок экспертное наблюдение осваиваемых в рамках составления технических дисциплины: проектов; ходом представляет структуру и понимать суть выполнения планирования основные разделы бизнеспрактических обосновывает работ на производства плана, проектирования привлекательность видов практических работ; коммерческой идеи в рамках занятиях; профессиональной применять правила оценка разработки бизнес-плана деятельности; результатов c выделением определяет выполнения стоимость инвестиционной продукции с применением практических нормативных сборников; работ; привлекательности коммерческих идей - умеет рассчитывать основные - оценка умений рамках технико-экономические решать профессиональной показатели деятельности поставленные деятельности; организации; задачи В ходе - определять стоимость выполняет промежуточной анализ хозяйственной деятельности продукции; аттестации - рассчитывать основные организации; - обосновывает предложения и технико-экономические мероприятия по повышению показатели деятельности экономической эффективности организации; выполнять анализ производства; хозяйственной уверенно ориентируется в деятельности основных инструментах бережливого производства; организации; - намечать мероприятия уверенно работает организационной структурой предложения организации, повышению управления экономической выделяет элементы структуры, эффективности устанавливает связи, производства; определяет ТИП структуры - разбираться в основных управления; инструментах демонстрирует принятие бережливого решений, управленческих информацию производства; используя новинках в развитии отрасли; - ориентироваться определяет организационных уверенно

структурах управления различного типа; - принимать

- принимать
 эффективные решения,
 используя систему
 методов управления;
- разрабатывать мотивационную политику организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- определять количественные показатели рынка;
- определять наиболее привлекательные сегменты рынка;
- планирование комплекса маркетинговых мероприятий

эффективность системы мотивации труда в современной организации;

- умеет применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- определяет количественные показатели рынка;
- определяет наиболее привлекательные сегменты рынка;
- уверенно выполняет анализ маркетинговой активности предприятия;
- понимает основы планирования маркетинговых мероприятий